



PRODUTO 09

Relatório Informativo Gerencial 07

Inventário de Emissão de Gases de Efeito Estufa de
Campinas e da Região Metropolitana de Campinas

PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

VERSÃO 2.0
OUTUBRO 2018



WWW.WAYCARBON.COM

CLIENTE



**PREFEITURA DE
CAMPINAS**

PROJETO

CAMP-INV-17

ENTREGÁVEL

Relatório Informativo Gerencial 07

AUTORES

WAYCARBON

Breno Rates; brates@waycarbon.com

Felipe Bittencourt; fbittencourt@waycarbon.com

Matheus Brito; mbrito@waycarbon.com

Adriana Mello; adriana.mello@waycarbon.com

Bruna Dias; bruna.dias@waycarbon.com

ICLEI

Igor Albuquerque; igor.albuquerque@iclei.org

Camila Chabar; camila.chabar@iclei.org

Iris Coluna; iris.coluna@iclei.org

COLABORADORES

PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

Cezar Capacle; cezar.capacle@campinas.sp.gov.br

Gustavo Destefano; gustavo.destefano@campinas.sp.gov.br

HISTÓRICO DO DOCUMENTO

| Nome do documento | Data | Natureza da revisão |
|------------------------|------------|---------------------|
| RIG 07_20180919 | 19/09/2018 | Primeira versão. |
| RIG 07_20181008 | 08/10/2018 | Segunda versão. |

LISTA DE TABELAS

| | |
|--|----|
| Tabela 1. Porcentagem planejada de realização de cada produto até o mês de referência do relatório. | 5 |
| Tabela 2. Porcentagem de realização de cada produto até o mês de referência do relatório..... | 5 |
| Tabela 3. Acompanhamento de atividades para o Produto 1..... | 6 |
| Tabela 4. Acompanhamento de atividades para o Produto 2..... | 6 |
| Tabela 5. Acompanhamento de atividades para o Produto 3..... | 7 |
| Tabela 6. Acompanhamento de atividades para o Produto 4..... | 9 |
| Tabela 7. Acompanhamento de atividades para o Produto 5..... | 10 |
| Tabela 8. Acompanhamento de atividades para o Produto 6..... | 11 |
| Tabela 9. Acompanhamento de atividades para o Produto 7..... | 11 |
| Tabela 10. Identificação de desvios do planejamento inicial até o mês de referência do relatório..... | 12 |
| Tabela 11. Desenvolvimento dos produtos previsto para o mês 9 (setembro de 2018)..... | 13 |

SUMÁRIO

| | |
|---|-----------|
| 1. OBJETIVO | 5 |
| 2. ATIVIDADES PLANEJADAS X REALIZADAS..... | 5 |
| 2.1. PRODUTO 1 | 6 |
| 2.2. PRODUTO 2..... | 6 |
| 2.3. PRODUTO 3..... | 7 |
| 2.4. PRODUTO 4..... | 9 |
| 2.5. PRODUTO 5..... | 10 |
| 2.6. PRODUTO 6..... | 10 |
| 2.7. PRODUTO 7..... | 11 |
| 3. DESVIOS DO PLANEJAMENTO INICIAL E PROPOSIÇÃO DE AÇÕES CORRETIVAS.... | 11 |
| 4. PRÓXIMAS ATIVIDADES E PREVISÃO DE DIFICULDADES | 12 |
| 5. ANEXOS | 15 |
| ANEXO I - LISTA DE PARTICIPANTES DA TERCEIRA SESSÃO DE CAPACITAÇÃO, REALIZADA NO DIA 21 DE AGOSTO DE 2018. | 15 |

1. OBJETIVO

Este documento visa sintetizar as atividades desenvolvidas durante o **mês 8 (agosto de 2018)** para o projeto “Inventário de Emissão de Gases de Efeito Estufa de Campinas e da Região Metropolitana de Campinas” desenvolvido pela WayCarbon em parceria com o ICLEI para a Prefeitura Municipal de Campinas. O objeto do contrato está descrito detalhadamente no documento Projeto Básico versão 2.4.

2. ATIVIDADES PLANEJADAS X REALIZADAS

De acordo com o Plano de trabalho contido no Produto 2, as atividades planejadas para serem realizadas até o **mês 8 (agosto de 2018)** foram (Tabela 1):

Tabela 1. Porcentagem planejada de realização de cada produto até o mês de referência do relatório.

| Produto | Descrição | % planejada |
|---------|--|-------------|
| 01 | Abordagem técnica e metodológica | 100% |
| 02 | Plano de Trabalho Global e Cronograma de Atividades | 100% |
| 03 | Levantamento, análise e consolidação dos dados e referências do Inventário | 100% |
| 04 | Cálculo das emissões de GEE | 100% |
| 05 | Cálculo das emissões de poluentes | 100% |
| 06 | Consulta Pública | 100% |
| 07 | Documento propositivo | 31% |
| 08 | Relatório Final | 0% |
| 09 | Relatórios Informativos Gerenciais mensais | 60% |

As atividades realizadas até o **mês 8 (agosto de 2018)** foram (Tabela 2):

Tabela 2. Porcentagem de realização de cada produto até o mês de referência do relatório.

| Produto | Descrição | % realizada |
|---------|--|-------------|
| 01 | Abordagem técnica e metodológica | 100% |
| 02 | Plano de Trabalho Global e Cronograma de Atividades | 100% |
| 03 | Levantamento, análise e consolidação dos dados e referências do Inventário | 80% |
| 04 | Cálculo das emissões de GEE | 48% |
| 05 | Cálculo das emissões de poluentes | 46% |
| 06 | Consulta Pública | 0% |

| Produto | Descrição | % realizada |
|---------|--|-------------|
| 07 | Documento propositivo | 0% |
| 08 | Relatório Final | 0% |
| 09 | Relatórios Informativos Gerenciais mensais | 60% |

2.1. PRODUTO 1

O acompanhamento das atividades do produto 1 é apresentado a seguir (Tabela 3).

Tabela 3. Acompanhamento de atividades para o Produto 1.

| Produto | Descrição | % planejada | % realizada |
|---------|--------------------------------------|-------------|-------------|
| 01 | Reunião de alinhamento do produto | 100% | 100% |
| | Elaboração do relatório | 100% | 100% |
| | Envio do relatório | 100% | 100% |
| | Reunião de apresentação do relatório | 100% | 100% |
| | Recebimento das revisões | 100% | 100% |
| | Envio do relatório final | 100% | 100% |

O relatório preliminar do Produto 1 foi enviado por e-mail e compartilhado na ferramenta de acompanhamento de projeto no dia 08/03/2018. Todas as revisões solicitadas pela SVDS foram incorporadas para geração do produto final, enviado via e-mail no dia 05/04/2018.

As duas cópias físicas de acordo com o solicitado no Projeto Básico foram entregues pessoalmente na reunião de acompanhamento do projeto que aconteceu no dia 19/04/2018.

2.2. PRODUTO 2

O acompanhamento das atividades do produto 2 é apresentado a seguir (Tabela 4).

Tabela 4. Acompanhamento de atividades para o Produto 2.

| Produto | Descrição | % planejada | % realizada |
|---------|--------------------------------------|-------------|-------------|
| 02 | Reunião de alinhamento do produto | 100% | 100% |
| | Elaboração do relatório | 100% | 100% |
| | Envio do relatório | 100% | 100% |
| | Reunião de apresentação do relatório | 100% | 100% |
| | Recebimento das revisões | 100% | 100% |
| | Envio do relatório final | 100% | 100% |

O relatório preliminar do Produto 2 foi enviado por e-mail e compartilhado na ferramenta de acompanhamento de projeto no dia 08/03/2018. Todas as revisões solicitadas pela SVDS foram incorporadas para geração do produto final, enviado via e-mail no dia 05/04/2018.

As duas cópias físicas de acordo com o solicitado no Projeto Básico foram entregues pessoalmente na reunião de acompanhamento do projeto que aconteceu no dia 19/04/2018.

2.3. PRODUTO 3

O acompanhamento das atividades do produto 3 é apresentado a seguir (Tabela 5).

Tabela 5. Acompanhamento de atividades para o Produto 3.

| Produto | Descrição | % planejada | % realizada |
|---------|---|-------------|-------------|
| 03 | Reunião de alinhamento do produto | 100% | 100% |
| | Organização do workshop de sensibilização e capacitação | 100% | 100% |
| | Execução do workshop de sensibilização e capacitação | 100% | 100% |
| | Coleta de dados | 100% | 98% |
| | Envio da estrutura do relatório para validação | 100% | 100% |
| | Recebimentos de revisões sobre a estrutura | 100% | 100% |
| | Consolidação dos dados | 100% | 98% |
| | Formatação do banco de dados | 100% | 98% |
| | Elaboração do relatório | 100% | 98% |
| | Reunião de apresentação do relatório | 100% | 0% |
| | Recebimento das revisões | 100% | 70% |
| | Envio do relatório final | 100% | 0% |

- REUNIÃO DE ALINHAMENTO - 100%

Foi realizada uma reunião de alinhamento do produto entre a equipe da WayCarbon e do ICLEI. Os resultados dessa reunião foram apresentados à SVDS na Tabela 10 do Plano de Trabalho (Produto 2).

A reunião presencial de alinhamento entre a consultoria e a SVDS aconteceu no dia 19/04/2018, nas dependências da Prefeitura Municipal de Campinas.

- ORGANIZAÇÃO E REALIZAÇÃO DO WORKSHOP - 100%

A prefeitura de Campinas enviou um ofício para todos os municípios no dia 21/02/2018 solicitando a indicação de um ponto focal para tratar dos assuntos relacionados com os trabalhos. A Consultoria entrou

em contato com todos os municípios para reforçar a solicitação do ofício e apoiar na definição dos pontos focais. Apenas Sumaré não indicou seu ponto focal.

Foi enviada uma apresentação para contextualização dos pontos focais em relação ao engajamento de cidades no enfrentamento à mudança do clima e um documento contendo a descrição do projeto e cronograma das atividades previstas no Produto 3.

A Consultoria preparou o convite e o material do Workshop de sensibilização, que ocorreu no dia 24/05/2018 no auditório da Câmara Municipal. Participaram 28 pessoas, contemplando apenas 7 municípios da região - Campinas, Holambra, Morungaba, Santa Bárbara d'Oeste, Santo Antônio de Posse, Valinhos e Vinhedo.

Quanto a capacitação, serão realizadas 5 sessões no total, sendo que a 1ª rodada ocorreu no dia 11/06/2018 no município de Vinhedo. O evento foi ministrado pela Assessora Técnica de Projetos do ICLEI América do Sul, Iris Coluna.

Participaram 22 técnicos das RMC, contemplando 14 municípios da região. Não foi registrada a participação de representantes dos municípios de Americana, Artur Nogueira, Engenheiro Coelho, Nova Odessa e Monte Mor. A lista de presença, detalhes do escopo abordado e as fotos do evento encontram-se no RIG 5.

A 2ª rodada de sensibilização ocorreu no dia 17/07/2018 no município de Santa Bárbara D'Oeste. O evento foi ministrado pela Assessora Técnica de Projetos do ICLEI América do Sul, Iris Coluna, e pelo consultor da WayCarbon, Fernando Salina.

Participaram 22 técnicos das RMC, contemplando 12 municípios da região. Não foi registrada a participação de representantes dos municípios de Engenheiro Coelho, Holambra, Indaiatuba, Monte Mor, Morungaba, Nova Odessa, Pedreira e Vinhedo. A lista de presença, detalhes do escopo abordado e as fotos do evento encontram-se no RIG 6.

A 3ª rodada de sensibilização ocorreu no dia 21/08/2018 no município de Valinhos, de acordo com as atividades previstas no Plano de Trabalho validado no Produto 2. O evento foi ministrado pela Assessora Técnica de Projetos do ICLEI América do Sul, Iris Coluna, e teve suporte da consultora da WayCarbon, Bruna Dias.

Deu-se continuidade a apresentação dos aspectos técnicos da metodologia GPC e foi apresentado na prática o processo de elaboração do inventário emissões da RMC. Além disso, foi introduzido o processo de validação dos dados que foram inseridos na ferramenta de inventários da WayCarbon, o CLIMAS.

Participaram 14 técnicos da RMC, contemplando 11 municípios da região. Não foi registrada a participação de representantes dos municípios de Americana, Engenheiro Coelho, Hortolândia, Holambra, Monte Mor, Morungaba, Nova Odessa, Pedreira e Santa Bárbara d'Oeste. A lista de presença do evento encontra-se no Anexo I.

- COLETA, CONSOLIDAÇÃO DE DADOS E FORMATAÇÃO DO BANCO DE DADOS (98%)

A Consultoria mapeou todas as fontes que farão parte do inventário de emissões e identificou quais são as bases de dados públicas confiáveis para os setores inventariados de todos os municípios da RMC. Os dados disponíveis publicamente já foram consolidados e compilados no banco de dados do CLIMAS.

Os dados de emissões de poluentes regulados em fontes fixas da RMC foram solicitados ao IBAMA pela WayCarbon via e-mail. O órgão ambiental informou que irá enviar as informações solicitadas, porém ainda não o fez nem definiu uma data para tal.

Para compor as informações, também foi solicitado para os pontos focais (via questionário) dados relacionados à geração e tratamento de resíduos e efluentes nos municípios e perfil da indústria. Até o momento apenas 2 municípios não responderam: Morungaba e Hortolândia.

Os fatores de emissão e de conversão que serão utilizados nas estimativas de emissões relacionadas aos setores de I - Energia Estacionária, II - Transporte, III – Resíduos, IV - Processos industriais e uso de produtos (IPPU) e V - Agricultura, Florestal, Uso da Terra já estão todos cadastrados no banco de dados.

Portanto, só estão pendentes os dados de emissão de poluentes regulados que serão utilizados nas estimativas de emissões de fontes fixas.

- RELATÓRIO (98%) E REVISÃO (70%)

A estrutura do relatório foi elaborada e uma versão preliminar do produto com seu conteúdo foi enviada para aprovação da SVDS no dia 17/07/18. A Consultoria recebeu o relatório comentado no dia 13/09/18 e está trabalhando para entregar a versão revisada na semana do dia 17/09/18.

2.4. PRODUTO 4

O acompanhamento das atividades do produto 4 é apresentado a seguir (Tabela 6).

Tabela 6. Acompanhamento de atividades para o Produto 4.

| Produto | Descrição | % planejada | % realizada |
|---------|---|-------------|-------------|
| 04 | Reunião de alinhamento do produto | 100% | 100% |
| | Preparação da ferramenta de cálculo das emissões de GEE | 100% | 100% |
| | Cálculo das emissões | 100% | 100% |
| | Análise crítica dos resultados e possíveis revisões | 100% | 80% |
| | Envio da estrutura dos relatórios parciais para validação | 100% | 0% |
| | Recebimentos de revisões sobre a estrutura | 100% | 0% |
| | Elaboração do relatório | 100% | 100% |
| | Reunião de apresentação do relatório | 100% | 0% |
| | Recebimento das revisões | 100% | 0% |

| Produto | Descrição | % planejada | % realizada |
|---------|--------------------------|-------------|-------------|
| | Envio do relatório final | 100% | 0% |

Os cálculos das emissões do inventário foram todos realizados via CLIMAS, um sistema desenvolvido pela WayCarbon. Todos os usuários já estão com acesso ao sistema e os pontos focais dos municípios estão validando os dados de entrada. Os municípios de Americana, Engenheiro Coelho, Holambra, Hortolândia, Indaiatuba, Monte Mor, Morungaba, Nova Odessa, Paulínia, Pedreira e Santa Barbara d'Oeste ainda não validaram os dados.

A estrutura do relatório já foi elaborada e a versão preliminar do produto está pronta e prevista para ser entregue na semana do dia 17/09/18 para revisão da SVDS.

2.5. PRODUTO 5

O acompanhamento das atividades do produto 5 é apresentado a seguir (Tabela 7).

Tabela 7. Acompanhamento de atividades para o Produto 5.

| Produto | Descrição | % planejada | % realizada |
|---------|---|-------------|-------------|
| 05 | Reunião de alinhamento do produto | 100% | 100% |
| | Preparação da ferramenta de cálculo das emissões | 100% | 100% |
| | Cálculo das emissões | 100% | 100% |
| | Análise crítica dos resultados e possíveis revisões | 100% | 80% |
| | Envio da estrutura dos relatórios parciais para validação | 100% | 0% |
| | Recebimentos de revisões sobre a estrutura | 100% | 0% |
| | Elaboração do relatório | 100% | 80% |
| | Reunião de apresentação do relatório | 100% | 0% |
| | Recebimento das revisões | 100% | 0% |
| | Envio do relatório final | 100% | 0% |

A pendência mais relevante são as emissões relacionadas às fontes fixas, visto que ainda não houve sucesso na etapa de coleta de dados. As fontes móveis de emissão já foram estimadas considerando as emissões por categorias de veículos, conforme método sugerido pela CETESB.

- RELATÓRIO (80%)

A estrutura do relatório já foi elaborada e a versão preliminar do produto com seu conteúdo está em produção. Para conclusão do relatório é preciso receber os dados das emissões das fontes fixas do IBAMA e concluir o capítulo de recomendações.

2.6. PRODUTO 6

O acompanhamento das atividades do produto 6 é apresentado a seguir (Tabela 8).

Tabela 8. Acompanhamento de atividades para o Produto 6.

| Produto | Descrição | % planejada | % realizada |
|---------|--|-------------|-------------|
| 06 | Reunião de alinhamento do produto | 100% | 0% |
| | Preparação do evento para Consulta Pública | 100% | 0% |
| | Realização do evento para Consulta Pública | 100% | 0% |
| | Elaboração de página da web | 100% | 0% |
| | Envio da estrutura do relatório para validação | 100% | 0% |
| | Recebimentos de revisões sobre a estrutura | 100% | 0% |
| | Elaboração do relatório | 100% | 0% |
| | Reunião de apresentação do relatório | 100% | 0% |
| | Recebimento das revisões | 100% | 0% |
| | Envio do relatório final | 100% | 0% |

As atividades programadas do produto 6 ainda não foram iniciadas, visto que os inventários ainda não estão concluídos.

2.7. PRODUTO 7

O acompanhamento das atividades do produto 7 é apresentado a seguir (Tabela 9).

Tabela 9. Acompanhamento de atividades para o Produto 7.

| Produto | Descrição | % planejada | % realizada |
|---------|--|-------------|-------------|
| 07 | Reunião de alinhamento do produto | 100% | 0% |
| | Elaboração do documento propositivo | 50% | 0% |
| | Envio da estrutura do relatório para validação | 100% | 0% |
| | Recebimentos de revisões sobre a estrutura | 0% | 0% |
| | Elaboração do relatório | 0% | 0% |
| | Reunião de apresentação do relatório | 0% | 0% |
| | Recebimento das revisões | 0% | 0% |
| | Envio do relatório final | 0% | 0% |

As atividades programadas do produto 7 ainda não foram iniciadas, visto que os inventários ainda não estão concluídos.

3. DESVIOS DO PLANEJAMENTO INICIAL E PROPOSIÇÃO DE AÇÕES CORRETIVAS

Ao comparar o planejamento apresentado no Plano de Trabalho (Produto 2) com as atividades realizadas, é possível identificar se ocorreram desvios e propor ações corretivas, caso aplicável.

A Tabela 10 apresenta as atividades planejadas, o que foi realizado e se houve algum desvio entre ambos:

Tabela 10. Identificação de desvios do planejamento inicial até o mês de referência do relatório.

| Produto | Descrição | % planejada | % realizada | % de desvio |
|---------|--|-------------|-------------|-------------|
| 01 | Abordagem técnica e metodológica | 100% | 100% | 0% |
| 02 | Plano de Trabalho Global e Cronograma de Atividades | 100% | 100% | 0% |
| 03 | Levantamento, análise e consolidação dos dados e referências do Inventário | 100% | 80% | -20% |
| 04 | Cálculo das emissões de GEE | 100% | 48% | -52% |
| 05 | Cálculo das emissões de poluentes | 100% | 46% | -54% |
| 06 | Consulta Pública | 100% | 0% | -100% |
| 07 | Documento propositivo | 31% | 0% | -100% |
| 08 | Relatório Final | 0% | 0% | 0% |
| 09 | Relatórios Informativos Gerenciais mensais | 60% | 60% | 0% |

Os **Produtos 1 e 2** já foram finalizados e entregues dentro do prazo.

O **Produto 3** está 20% atrás do planejado devido, principalmente, às atividades relacionadas ao relatório que, de acordo com o Plano de Trabalho, deveria ter sido finalizado no mês 7 (julho). Para finalizar esse relatório, é preciso concluir a coleta de dados das emissões de fontes fixas de poluentes regulados solicitadas para o IBAMA. Caso os dados não sejam recebidos até o final do mês 9 (setembro), a Consultoria irá utilizar informações públicas de produção disponíveis na Licença de Operação da empresa para a estimativa das emissões.

Os **Produtos 4 e 5** estão 52% e 54% atrás do planejado, respectivamente. Para o Produto 5 há como pendência as emissões relacionadas às fontes fixas, visto que ainda não houve sucesso na etapa de coleta de dados. Demais fontes de emissão mapeadas já foram inseridas e calculadas no CLIMAS. O relatório, apesar de ainda não ter sido apresentado à SVDS, já está estruturado e com os resultados calculados já preenchidos. A expectativa é de que as versões preliminares dos relatórios sejam entregues para aprovação da SVDS no final do mês de Setembro.

Os **Produtos 6 e 7** ainda não foram iniciados, já que os inventários ainda não foram concluídos. A Consultoria espera dar início a esses produtos no mês de setembro e para não comprometer o prazo de entrega, a ideia é otimizar esforços para que os produtos sejam elaborados em um período de tempo menor do que o inicialmente planejado.

4. PRÓXIMAS ATIVIDADES E PREVISÃO DE DIFICULDADES

A seguir, o **mês 9 (setembro de 2018)** do projeto é destacado no cronograma do Plano de Trabalho (Tabela 11):

Tabela 11. Desenvolvimento dos produtos previsto para o mês 9 (setembro de 2018).

| Produto | Descrição | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
|---------|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|
| 01 | Abordagem técnica e metodológica | X | X | X | | | | | | | | | |
| 02 | Plano de Trabalho Global e Cronograma de Atividades | X | X | X | | | | | | | | | |
| 03 | Levantamento, análise e consolidação dos dados e referências do Inventário | | | X | X | X | X | X | | | | | |
| 04 | Cálculo das emissões de GEE | | | | | | X | X | X | | | | |
| 05 | Cálculo das emissões de poluentes | | | | | | X | X | X | | | | |
| 06 | Consulta Pública | | | | | | | X | X | | | | |
| 07 | Documento propositivo | | | | | | | X | X | X | X | | |
| 08 | Relatório Final | | | | | | | | | | | X | X |
| 09 | Relatórios Informativos Gerenciais mensais | | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X | X |

De forma resumida, o mês 9 (setembro de 2018) do projeto contempla o desenvolvimento do Produto 7, documento propositivo contendo cenários, metas, diretrizes, estratégias, mecanismos de avaliação e estratégias de articulação institucional e revisão do inventário.

Em relação aos produtos que estão atrasados – P4, P5 e P6 – a principal dificuldade que poderá interferir em suas conclusões é relacionada a validação dos dados já coletados pela Consultoria:

- Validação Pontos Focais - a validação dos dados utilizados no cálculo das emissões dos inventários (P4 e P5) deverá ser realizada pelos pontos focais das prefeituras da RMC. Caso haja um número expressivo de itens para revisar e, associado à essa revisão, haver necessidade de nova coleta de dados, o prazo de conclusão dos produtos poderá ser impactado.
- Validação Externa - além dessa validação que deverá ser feita pelos pontos focais, o P6 tem como principal objetivo expor os resultados do P4 e P5 em consulta pública. Os produtos ficarão sob consulta por 15 dias corridos e todos os comentários e recomendações deverão ser avaliadas. Na mesma lógica da validação feita pelos pontos focais, caso haja alguma

necessidade de revisão que inclua nova coleta de dados, o prazo de conclusão dos produtos poderá ser impactado.

De qualquer maneira, reforçando o afirmado anteriormente, a consultoria planeja otimizar o uso de recursos para realizar os produtos em atraso em um menor espaço de tempo. Por exemplo, alguns itens do P7 já podem ser iniciados mesmo sem a conclusão dos inventários (P4 e P5). Portanto, acreditamos que os atrasos apresentados ao longo desse relatório não impactarão o cronograma geral do contrato.

5. ANEXOS

ANEXO I - LISTA DE PARTICIPANTES DA TERCEIRA SESSÃO DE CAPACITAÇÃO, REALIZADA NO DIA 21 DE AGOSTO DE 2018.

| Nome | Município / Empresa |
|-------------------------------|-------------------------------|
| Heline Laura de Souza Martins | Artur Nogueira |
| Mario Lançone | Campinas |
| Cezar Capacle | Cosmópolis |
| Gilmar Aparecido | Indaiatuba |
| Sale Amstalden Costa | Indaiatuba |
| Rogério Henrique Selicani | Itatiba |
| Thainá Donatti | Itatiba |
| Ricardo Roseto | Jaguariúna |
| Ariadny Monteiro | Paulínia |
| Rafael Henrique Benguenga | Santo Antônio de Posse |
| Ana Carolina Cunha Norte | Sumaré |
| Habib Jorge Goraieb | Sumaré |
| Eduardo Lazzarethi | Valinhos |
| Rosângela Grigolletto | Vinhedo |
| Bruna Dias | WayCarbon |



BHtec - Parque Tecnológico de Belo Horizonte
Rua Professor José Vieira de Mendonça, 770 - Sala 502
CEP 31310 - 260 - Belo Horizonte - MG
Telefone | Fax 55 31 3401.1074

BH | SP | RJ

WWW.WAYCARBON.COM