



# PRODUTO 09

## Relatório Informativo Gerencial 10

Inventário de Emissão de Gases de Efeito Estufa de  
Campinas e da Região Metropolitana de Campinas

PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

VERSÃO 2.0  
JANEIRO 2019



[WWW.WAYCARBON.COM](http://WWW.WAYCARBON.COM)

**CLIENTE**



**PREFEITURA DE  
CAMPINAS**

**PROJETO**

CAMP-INV-17

**ENTREGÁVEL**

Relatório Informativo Gerencial 10

**AUTORES**

WAYCARBON

Breno Rates; brates@waycarbon.com

Felipe Bittencourt; fbittencourt@waycarbon.com

Matheus Brito; mbrito@waycarbon.com

Adriana Mello; adriana.mello@waycarbon.com

Bruna Dias; bruna.dias@waycarbon.com

ICLEI

Igor Albuquerque; igor.albuquerque@iclei.org

Camila Chabar; camila.chabar@iclei.org

Iris Coluna; iris.coluna@iclei.org

**COLABORADORES**

PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

Cezar Capacle; cezar.capacle@campinas.sp.gov.br

Gustavo D'Estefano; gustavo.destefano@campinas.sp.gov.br

**HISTÓRICO DO DOCUMENTO**

Nome do documento	Data	Natureza da revisão
<b>RIG 10_20181211</b>	11/12/2018	Primeira versão.
<b>RIG 10_20190131</b>	31/01/2019	Segunda versão.

## SUMÁRIO

<b>1. OBJETIVO .....</b>	<b>4</b>
<b>2. ATIVIDADES PLANEJADAS X REALIZADAS.....</b>	<b>4</b>
2.1. PRODUTO 1 .....	5
2.2. PRODUTO 2.....	5
2.3. PRODUTO 3.....	6
2.4. PRODUTO 4.....	8
2.5. PRODUTO 5.....	9
2.6. PRODUTO 6.....	9
2.7. PRODUTO 7.....	10
<b>3. DESVIOS DO PLANEJAMENTO INICIAL E PROPOSIÇÃO DE AÇÕES CORRETIVAS....</b>	<b>11</b>
<b>4. PRÓXIMAS ATIVIDADES E PREVISÃO DE DIFICULDADES .....</b>	<b>12</b>
<b>5. ANEXOS .....</b>	<b>14</b>
ANEXO I - LISTA DE PARTICIPANTES DAS OFICINAS PARA ELABORAÇÃO DO PLANO DE AÇÃO, REALIZADAS NOS DIAS 22 E 23 DE NOVEMBRO DE 2018.....	14
ANEXO II - FOTOS DA DAS OFICINAS PARA ELABORAÇÃO DO PLANO DE AÇÃO, REALIZADAS NOS DIAS 22 E 23 DE NOVEMBRO DE 2018. ....	16

## LISTA DE TABELAS

Tabela 1. Porcentagem planejada de realização de cada produto até o mês de referência do relatório. ....	4
Tabela 2. Porcentagem de realização de cada produto até o mês de referência do relatório.....	4
Tabela 3. Acompanhamento de atividades para o Produto 1.....	5
Tabela 4. Acompanhamento de atividades para o Produto 2.....	5
Tabela 5. Acompanhamento de atividades para o Produto 3.....	6
Tabela 6. Acompanhamento de atividades para o Produto 4.....	8
Tabela 7. Acompanhamento de atividades para o Produto 5.....	9
Tabela 8. Acompanhamento de atividades para o Produto 6.....	9
Tabela 9. Acompanhamento de atividades para o Produto 7.....	10
Tabela 10. Identificação de desvios do planejamento inicial até o mês de referência do relatório.....	11
Tabela 12. Desenvolvimento dos produtos previsto para o mês 12 (dezembro de 2018), após aditivo de prazo (via Ofício nº152/2018- GS/SVDS).....	12

## 1. OBJETIVO

Este documento visa sintetizar as atividades desenvolvidas durante o **mês 11 (novembro de 2018)** para o projeto “Inventário de Emissão de Gases de Efeito Estufa de Campinas e da Região Metropolitana de Campinas” desenvolvido pela WayCarbon em parceria com o ICLEI para a Prefeitura Municipal de Campinas. O objeto do contrato está descrito detalhadamente no documento Projeto Básico versão 2.4.

## 2. ATIVIDADES PLANEJADAS X REALIZADAS

De acordo com o aditivo de cronograma (via Ofício nº152/2018- GS/SVDS) e o acordado em reunião entre as partes por teleconferência no dia 23/10/18, as atividades planejadas para serem realizadas até o **mês 11 (novembro de 2018)** foram (Tabela 1):

**Tabela 1. Porcentagem planejada de realização de cada produto até o mês de referência do relatório.**

Produto	Descrição	% planejada
01	Abordagem técnica e metodológica	100%
02	Plano de Trabalho Global e Cronograma de Atividades	100%
03	Levantamento, análise e consolidação dos dados e referências do Inventário	100%
04	Cálculo das emissões de GEE	90%
05	Cálculo das emissões de poluentes	90%
06	Consulta Pública	85%
07	Documento propositivo	56%
08	Relatório Final	0%
09	Relatórios Informativos Gerenciais mensais	90%

As atividades realizadas até o **mês 11 (novembro de 2018)** foram (Tabela 2):

**Tabela 2. Porcentagem de realização de cada produto até o mês de referência do relatório.**

Produto	Descrição	% realizada
01	Abordagem técnica e metodológica	100%
02	Plano de Trabalho Global e Cronograma de Atividades	100%
03	Levantamento, análise e consolidação dos dados e referências do Inventário	100%
04	Cálculo das emissões de GEE	90%
05	Cálculo das emissões de poluentes	90%

Produto	Descrição	% realizada
06	Consulta Pública	85%
07	Documento propositivo	54%
08	Relatório Final	0%
09	Relatórios Informativos Gerenciais mensais	90%

## 2.1. PRODUTO 1

O acompanhamento das atividades do produto 1 é apresentado a seguir (Tabela 3).

**Tabela 3. Acompanhamento de atividades para o Produto 1.**

Produto	Descrição	% planejada	% realizada
01	Reunião de alinhamento do produto	100%	100%
	Elaboração do relatório	100%	100%
	Envio do relatório	100%	100%
	Reunião de apresentação do relatório	100%	100%
	Recebimento das revisões	100%	100%
	Envio do relatório final	100%	100%

O relatório preliminar do Produto 1 foi enviado por e-mail e compartilhado na ferramenta de acompanhamento de projeto no dia 08/03/2018. Todas as revisões solicitadas pela SVDS foram incorporadas para geração do produto final, enviado via e-mail no dia 05/04/2018.

As duas cópias físicas de acordo com o solicitado no Projeto Básico foram entregues pessoalmente na reunião de acompanhamento do projeto que aconteceu no dia 19/04/2018.

## 2.2. PRODUTO 2

O acompanhamento das atividades do produto 2 é apresentado a seguir (Tabela 4).

**Tabela 4. Acompanhamento de atividades para o Produto 2.**

Produto	Descrição	% planejada	% realizada
02	Reunião de alinhamento do produto	100%	100%
	Elaboração do relatório	100%	100%
	Envio do relatório	100%	100%
	Reunião de apresentação do relatório	100%	100%
	Recebimento das revisões	100%	100%

Produto	Descrição	% planejada	% realizada
	Envio do relatório final	100%	100%

O relatório preliminar do Produto 2 foi enviado por e-mail e compartilhado na ferramenta de acompanhamento de projeto no dia 08/03/2018. Todas as revisões solicitadas pela SVDS foram incorporadas para geração do produto final, enviado via e-mail no dia 05/04/2018.

As duas cópias físicas de acordo com o solicitado no Projeto Básico foram entregues pessoalmente na reunião de acompanhamento do projeto que aconteceu no dia 19/04/2018.

### 2.3. PRODUTO 3

O acompanhamento das atividades do produto 3 é apresentado a seguir (Tabela 5).

**Tabela 5. Acompanhamento de atividades para o Produto 3.**

Produto	Descrição	% planejada	% realizada
03	Reunião de alinhamento do produto	100%	100%
	Organização do workshop de sensibilização e capacitação	100%	100%
	Execução do workshop de sensibilização e capacitação	100%	100%
	Coleta de dados	100%	100%
	Envio da estrutura do relatório para validação	100%	100%
	Recebimentos de revisões sobre a estrutura	100%	100%
	Consolidação dos dados	100%	100%
	Formatação do banco de dados	100%	100%
	Elaboração do relatório	100%	100%
	Reunião de apresentação do relatório	100%	100%
	Recebimento das revisões	100%	100%
	Envio do relatório final	100%	100%

O relatório preliminar do Produto 3 foi enviado por e-mail no dia 04/09/2018. Todas as revisões solicitadas pela SVDS foram incorporadas para geração do produto final, enviado via e-mail e compartilhado na ferramenta de acompanhamento de projeto no dia 08/10/2018.

As duas cópias físicas, de acordo com o solicitado no Projeto Básico, ainda não foram entregues. Estas serão providenciadas e entregues na próxima ocasião em que as partes se encontrarem pessoalmente possivelmente no **mês 11 (novembro de 2018)**.

- ORGANIZAÇÃO E REALIZAÇÃO DO WORKSHOP - 100%

A prefeitura de Campinas enviou um ofício para todos os municípios no dia 21/02/2018 solicitando a indicação de um ponto focal para tratar dos assuntos relacionados com os trabalhos. A Consultoria entrou em contato com todos os municípios para reforçar a solicitação do ofício e apoiar na definição dos pontos focais. Apenas Sumaré não indicou seu ponto focal.

Foi enviada uma apresentação para contextualização dos pontos focais em relação ao engajamento de cidades no enfrentamento à mudança do clima e um documento contendo a descrição do projeto e cronograma das atividades previstas no Produto 3.

A Consultoria preparou o convite e o material do Workshop de sensibilização, que ocorreu no dia 24/05/2018 no auditório da Câmara Municipal. Participaram 28 pessoas, contemplando apenas 7 municípios da região - Campinas, Holambra, Morungaba, Santa Bárbara d'Oeste, Santo Antônio de Posse, Valinhos e Vinhedo.

Quanto a capacitação, foram realizadas 4 sessões no total, sendo que a 1ª rodada ocorreu no dia 11/06/2018 no município de Vinhedo. O evento foi ministrado pela Assessora Técnica de Projetos do ICLEI América do Sul, Iris Coluna.

Participaram 22 técnicos das RMC, contemplando 14 municípios da região. Não foi registrada a participação de representantes dos municípios de Americana, Artur Nogueira, Engenheiro Coelho, Nova Odessa e Monte Mor. A lista de presença, detalhes do escopo abordado e as fotos do evento encontram-se no RIG 5.

A 2ª rodada de sensibilização ocorreu no dia 17/07/2018 no município de Santa Bárbara D'Oeste. O evento foi ministrado pela Assessora Técnica de Projetos do ICLEI América do Sul, Iris Coluna, e pelo consultor da WayCarbon, Fernando Salina.

Participaram 22 técnicos das RMC, contemplando 12 municípios da região. Não foi registrada a participação de representantes dos municípios de Engenheiro Coelho, Holambra, Indaiatuba, Monte Mor, Morungaba, Nova Odessa, Pedreira e Vinhedo. A lista de presença, detalhes do escopo abordado e as fotos do evento encontram-se no RIG 6.

A 3ª rodada de sensibilização ocorreu no dia 21/08/2018 no município de Valinhos, de acordo com as atividades previstas no Plano de Trabalho validado no Produto 2. O evento foi ministrado pela Assessora Técnica de Projetos do ICLEI América do Sul, Iris Coluna, e teve suporte da consultora da WayCarbon, Bruna Dias.

Participaram 14 técnicos da RMC, contemplando 11 municípios da região. Não foi registrada a participação de representantes dos municípios de Americana, Engenheiro Coelho, Hortolândia, Holambra, Monte Mor, Morungaba, Nova Odessa, Pedreira e Santa Bárbara d'Oeste. A lista de presença, detalhes do escopo abordado e as fotos do evento encontram-se no RIG 7.

.

A 4ª e última rodada de sensibilização ocorreu no dia 26/09/2018 no município de Campinas, de acordo com as atividades previstas no Plano de Trabalho validado no Produto 2. O evento foi ministrado pela Assessora Técnica de Projetos do ICLEI América do Sul, Iris Coluna, e teve suporte da consultora da WayCarbon, Bruna Dias.

O principal objetivo desse workshop foi o de apresentar para os pontos focais os resultados das emissões de gases de efeito estufa (P4) e de poluentes regulados (P5). Além disso, foram revisados conceitos gerais do método do GPC apresentados em sessões anteriores, bem como exigências e recomendações de reporte.

Participaram 12 técnicos da RMC, contemplando 08 municípios da região. Não foi registrada a participação de representantes dos municípios de Cosmópolis, Engenheiro Coelho, Holambra, Indaiatuba, Monte Mor, Morungaba, Nova Odessa, Paulínia, Pedreira, Santa Bárbara d'Oeste, Sumaré e Valinhos.

De maneira geral, os workshops foram produtivos e cumpriram com o objetivo proposto. Talvez o principal ponto de melhoria tenha sido a necessidade de um engajamento mais ativo com as partes envolvidas, anterior aos eventos, visando aumentar o número de municípios participantes. A primeira sessão de capacitação foi a que teve maior representação, com 14 municípios presentes, ou seja, 70% do total. Em contrapartida, a última sessão foi a de menor representatividade, com apenas 8 municípios, ou seja, menos da metade participou.

Pôde-se notar ao longo dos trabalhos que os pontos focais que atenderam às sessões de sensibilização participaram mais ativamente das atividades de coleta de dados e validação das informações que compuseram os inventários.

Sabe-se que o engajamento das partes envolvidas não é tarefa fácil e não depende somente de um bom trabalho prévio de divulgação. O desafio está em aprimorar o método de engajamento a fim de despertar maior interesse dos envolvidos. Uma das formas propostas para aumentar a participação (e também reduzir os custos com os deslocamentos dos técnicos) será colocada em prática para alguns dos próximos encontros: a realização de encontros virtuais através da internet.

## 2.4. PRODUTO 4

O acompanhamento das atividades do produto 4 é apresentado a seguir (Tabela 6).

**Tabela 6. Acompanhamento de atividades para o Produto 4.**

Produto	Descrição	% planejada	% realizada
04	Reunião de alinhamento do produto	100%	100%
	Preparação da ferramenta de cálculo das emissões de GEE	100%	100%
	Cálculo das emissões	100%	100%
	Análise crítica dos resultados e possíveis revisões	100%	100%



Produto	Descrição	% planejada	% realizada
	Envio da estrutura dos relatórios parciais para validação	100%	100%
	Recebimentos de revisões sobre a estrutura	100%	100%
	Elaboração do relatório	100%	100%
	Reunião de apresentação do relatório	100%	100%
	Recebimento das revisões	100%	100%
	Envio do relatório final	0%	0%

Os cálculos das emissões do inventário foram todos realizados via CLIMAS, um sistema desenvolvido pela WayCarbon, e foram apresentados para os pontos focais no dia 26/09/2018. O relatório preliminar do Produto 4 foi compartilhado no site da Consulta Pública no dia 27/11/2018. A Consulta Pública se encerra no dia 18/12/2018 e após essa data todas os comentários pertinentes serão acatados para gerar o produto final.

## 2.5. PRODUTO 5

O acompanhamento das atividades do produto 5 é apresentado a seguir (Tabela 7).

**Tabela 7. Acompanhamento de atividades para o Produto 5.**

Produto	Descrição	% planejada	% realizada
05	Reunião de alinhamento do produto	100%	100%
	Preparação da ferramenta de cálculo das emissões	100%	100%
	Cálculo das emissões	100%	100%
	Análise crítica dos resultados e possíveis revisões	100%	100%
	Envio da estrutura dos relatórios parciais para validação	100%	100%
	Recebimentos de revisões sobre a estrutura	100%	100%
	Elaboração do relatório	100%	100%
	Reunião de apresentação do resultado	100%	100%
	Recebimento das revisões	100%	100%
	Envio do relatório final	0%	0%

Todos os dados já foram coletados e as fontes móveis e fixas de emissões já foram calculadas. O relatório preliminar do Produto 5 foi compartilhado na ferramenta de acompanhamento de projeto no dia 26/10/2018. O relatório preliminar do Produto 5 foi compartilhado no site da Consulta Pública no dia 27/11/2018. A Consulta Pública se encerra no dia 18/12/2018 e após essa data todas os comentários pertinentes serão acatados para gerar o produto final.

## 2.6. PRODUTO 6

O acompanhamento das atividades do produto 6 é apresentado a seguir (Tabela 8).

**Tabela 8. Acompanhamento de atividades para o Produto 6.**

Produto	Descrição	% planejada	% realizada
06	Reunião de alinhamento do produto	100%	100%
	Preparação do evento para Consulta Pública	100%	100%
	Realização do evento para Consulta Pública	100%	100%
	Elaboração de página da web	100%	100%
	Envio da estrutura do relatório para validação	100%	100%
	Recebimentos de revisões sobre a estrutura	100%	100%
	Elaboração do relatório	100%	100%
	Reunião de apresentação do relatório	100%	100%
	Recebimento das revisões	50%	50%
	Envio do relatório final	0%	0%

O Workshop para apresentação dos resultados dos Inventários e abertura oficial do processo de Consulta Pública foi realizado no dia 27/11/18, as 18h no Salão Vermelho. A página da Web para consulta está disponível desde então e ficará disponível por 15 dias úteis, até o dia 18/12/2018. A apresentação que foi utilizada no dia do evento também está disponível no site da consulta. Mais detalhes sobre o evento podem ser encontrados no Produto 6, entregue à SVDS no dia 21 de dezembro de 2018. As fotos encontram-se no Anexo I do presente relatório.

Até o momento, a Consultoria recebeu apenas um comentário proveniente da Consulta Pública, referente a um ajuste no Produto 4 de realocação de fonte de emissão entre setores (de acordo com o GPC, as emissões de IPPU da REPLAN devem ser realocadas no setor de Energia Estacionária<sup>1</sup>).

## 2.7. PRODUTO 7

O acompanhamento das atividades do produto 7 é apresentado a seguir (Tabela 9).

**Tabela 9. Acompanhamento de atividades para o Produto 7.**

Produto	Descrição	% planejada	% realizada
07	Reunião de alinhamento do produto	100%	100%
	Elaboração do documento propositivo	100%	100%
	Envio da estrutura do relatório para validação	100%	100%
	Recebimentos de revisões sobre a estrutura	100%	100%
	Elaboração do relatório	50%	35%
	Reunião de apresentação do relatório	0%	0%
	Recebimento das revisões	0%	0%
	Envio do relatório final	0%	0%

<sup>1</sup> GPC = *Global Protocol for Community-Scale Greenhouse Gas Emission Inventories*, desenvolvido pelo ICLEI, WRI (*World Resources Institute*) e C40 (*Climate Leadership Group*) em 2014  
 IPPU = Processos industriais e uso de produtos

As atividades programadas para o produto 7 foram iniciadas no mês 9 (setembro). A Consultoria já deu início ao desenvolvimento dos cenários de emissões, que teve seu método aprovado pela SVDS em reunião presencial ocorrida no dia 8/11/2018. O ICLEI também já realizou duas oficinas para elaboração do Plano de Ação, que ocorreram na Prefeitura Municipal de Campinas com a participação dos Municípios de Americana, Campinas, Cosmópolis, Hortolândia, Itatiba, Jaguariúna, Sumaré e Vinhedo.

A primeira oficina aconteceu no dia 22/11/2018, contou com 15 participantes e as atividades realizadas foram: apresentação da definição de Plano de Ação; apresentação dos resultados do inventário de emissões da RMC; Mapeamento de atividades fontes de emissão e vulnerabilidades à mudança do clima; e definição dos setores estratégicos e macro objetivos.

A segunda oficina aconteceu no dia 23/11/2018, contou com 14 participantes e as atividades realizadas foram: validação dos objetivos definidos; mapeamento de projetos na RMC; definição de metas estratégicas; mapeamento de projetos futuros; e levantamento de desafios e oportunidades.

A lista de presença e as fotos do evento encontra-se no Anexo II e Anexo III, respectivamente.

Uma reunião de alinhamento entre a Consultoria e o ICLEI para cruzar os resultados e dar continuidade ao produto está agendada para o dia 14/12/2018.

### 3. DESVIOS DO PLANEJAMENTO INICIAL E PROPOSIÇÃO DE AÇÕES CORRETIVAS

Ao comparar o planejamento apresentado no Plano de Trabalho (Produto 2) com as atividades realizadas, é possível identificar se ocorreram desvios e propor ações corretivas, caso aplicável.

A Tabela 10 apresenta as atividades planejadas, o que foi realizado e se houve algum desvio entre ambos:

**Tabela 10. Identificação de desvios do planejamento inicial até o mês de referência do relatório.**

Produto	Descrição	% planejada	% realizada	% de desvio
01	Abordagem técnica e metodológica	100%	100%	0%
02	Plano de Trabalho Global e Cronograma de Atividades	100%	100%	0%
03	Levantamento, análise e consolidação dos dados e referências do Inventário	100%	100%	0%
04	Cálculo das emissões de GEE	90%	90%	0%
05	Cálculo das emissões de poluentes	90%	90%	0%
06	Consulta Pública	85%	85%	0%
07	Documento propositivo	56%	54%	-3%

Produto	Descrição	% planejada	% realizada	% de desvio
08	Relatório Final	0%	0%	0%
09	Relatórios Informativos Gerenciais mensais	90%	90%	0%

Os **Produtos 1, 2 e 3** já foram finalizados e entregues dentro do cronograma geral do contrato.

Os **Produtos 4 e 5** estão em linha com o planejado e ficam em Consulta Pública até o dia 18/12/2018. Após incorporações de todos os comentários pertinentes serão geradas as versões finais desses produtos. O **Produto 6** também está em linha com o planejado, faltando apenas um relatório final contendo um compilado dos comentários obtidos durante o período de consulta.

O **Produto 7** está 3% atrás do planejado, principalmente por causa do relatório que ainda não possui o conteúdo obtido pelo ICLEI durante as oficinas do Plano de Ação. Porém, isso não atrapalha o andamento do cronograma, já que temos uma reunião agendada para meados de Dezembro, conforme mencionado no item 2.7.

#### 4. PRÓXIMAS ATIVIDADES E PREVISÃO DE DIFICULDADES

A seguir, o **mês 12 (dezembro de 2018)** do projeto é destacado no cronograma revisado (Tabela 12):

**Tabela 11. Desenvolvimento dos produtos previsto para o mês 12 (dezembro de 2018), após aditivo de prazo (via Ofício nº152/2018- GS/SVDS).**

Produto	Descrição	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
01	Abordagem técnica e metodológica	x	x	x												
02	Plano de Trabalho Global e Cronograma de Atividades	x	x	x												
03	Levantamento, análise e consolidação dos dados e referências do Inventário			x	x	x	x	x	x	x	x					
04	Cálculo das emissões de GEE						x	x	x	x	x	x				
05	Cálculo das emissões de poluentes						x	x	x	x	x	x				
06	Consulta Pública									x	x	x	x			

Produto	Descrição	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
07	Documento propositivo									X	X	X	X	X		
08	Relatório Final													X	X	X
09	RIG mensais		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

O mês 12 (dezembro de 2018) do projeto contempla o fechamento da Consulta Pública e, conseqüentemente, a entrega das versões finais dos Produtos 4, 5 e 6.

Além disso, está previsto também a continuidade do Produto 7. Por se tratar de um produto de desenvolvimento conjunto entre a WayCarbon e o ICLEI, a principal dificuldade prevista está relacionada com os prazos de execução de cada atividade contemplada e sua consolidação final para apresentação preliminar do produto. Além disso, a parte designada ao ICLEI compreende interação e coleta de dados com pontos focais e, caso haja algum imprevisto durante esse processo, há possibilidade de haver indisponibilidade de informações necessárias para o direcionamento de algumas recomendações esperadas para esse produto (considerando o descrito no documento Projeto Básico versão 2.4). Caso isso ocorra, a estratégia será a de buscar informações secundárias, ou seja, em fontes públicas, que forneçam o subsídio teórico necessário para direcionar tais recomendações.

## 5. ANEXOS

### ANEXO I - FOTOS DO EVENTO DA CONSULTA PÚBLICA, REALIZADO NO DIA 27 DE NOVEMBRO DE 2018.





ANEXO II - LISTA DE PARTICIPANTES DAS OFICINAS PARA ELABORAÇÃO DO PLANO DE AÇÃO, REALIZADAS NOS DIAS 22 E 23 DE NOVEMBRO DE 2018.

ICLEI Governos Locais pela Sustentabilidade

WY CARBON

PREFEITURA DE CAMPINAS

22/11  
Lista de presença

Oficina de Capacitação do Plano de Ação de Enfrentamento à Mudança do Clima

Nome	Município/Instituição	Email	Telefone
Márcia Lourenço	Campinas	marcia.lourenco@campinas.sp.gov.br	2116-0573
Carla Lourenço	PMC/Campinas	carla.lourenco@campinas.sp.gov.br	2116-0573
Ricardo S. Rosato	Jaguariúna	Aspocruania@sac.usp.gov.br	3867-3073
Lucas Henrique Rodrigues Dória	Jaguariúna	almo.meira@jaguariuna.sp.gov.br	3867-4226
Fernando Ap. Costa	Cosmópolis	meuambiente@campinas.sp.gov.br	3872-6939
Lezabel Frevedo	Itatiba/Prefeitura	lefredola@meuambiente.sp.gov.br	3183-0635
Marina H. Donatti	Itatiba/Prefeitura	donatti@meuambiente.sp.gov.br	3183-0635
HABIB J. GORAIEB	SUMARÉ	hgoraiieb@yahoo.com.br	3828-4775
Ana Carolina Cunha Norte	Sumaré	ACAROLNORTE@GMAIL.COM	3828-4775
Rosângela A.M.N. Grigolletto	Vimhedo	rosangelagr@gmail.com	3826-7883
GUSTAVO CHERUBIN	Montevidéu/Sumaré-PM	GUSTAVOCHERUBIN@HOTMAIL.COM	(11) 97448-4252
Luciano Adelfiori	Comissão/SMA	luciano_sma@americana.sp.gov.br	

ICLEI Governos Locais pela Sustentabilidade

WY CARBON

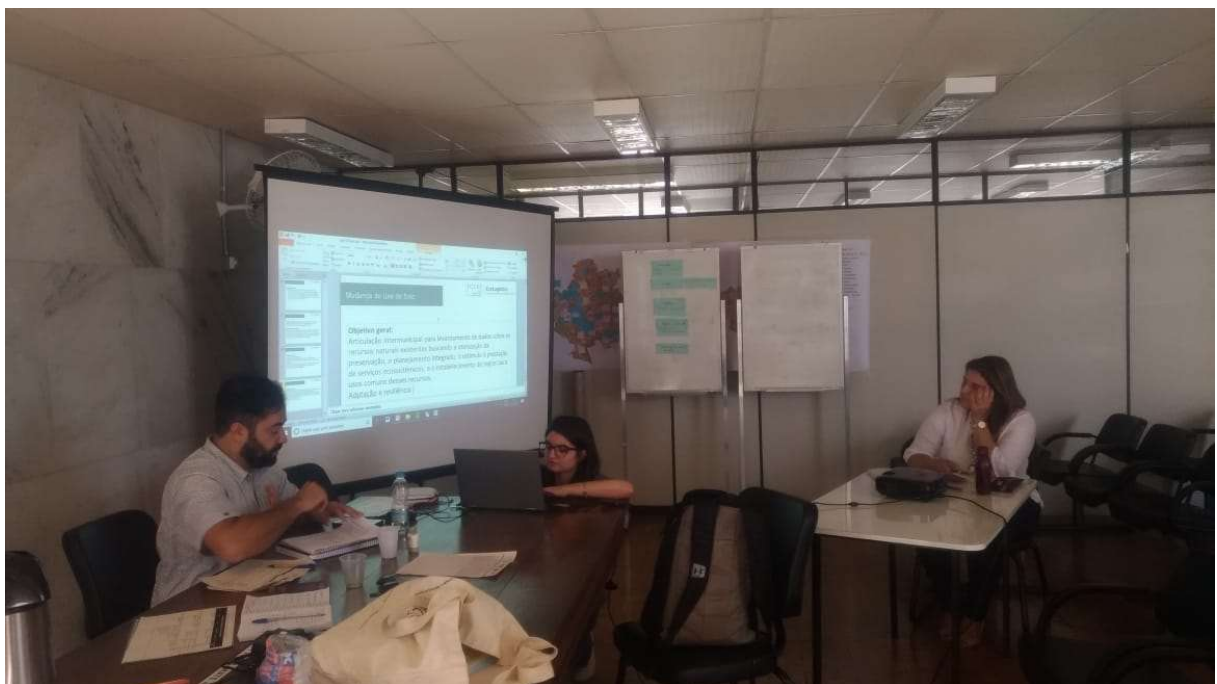
PREFEITURA DE CAMPINAS

23/11

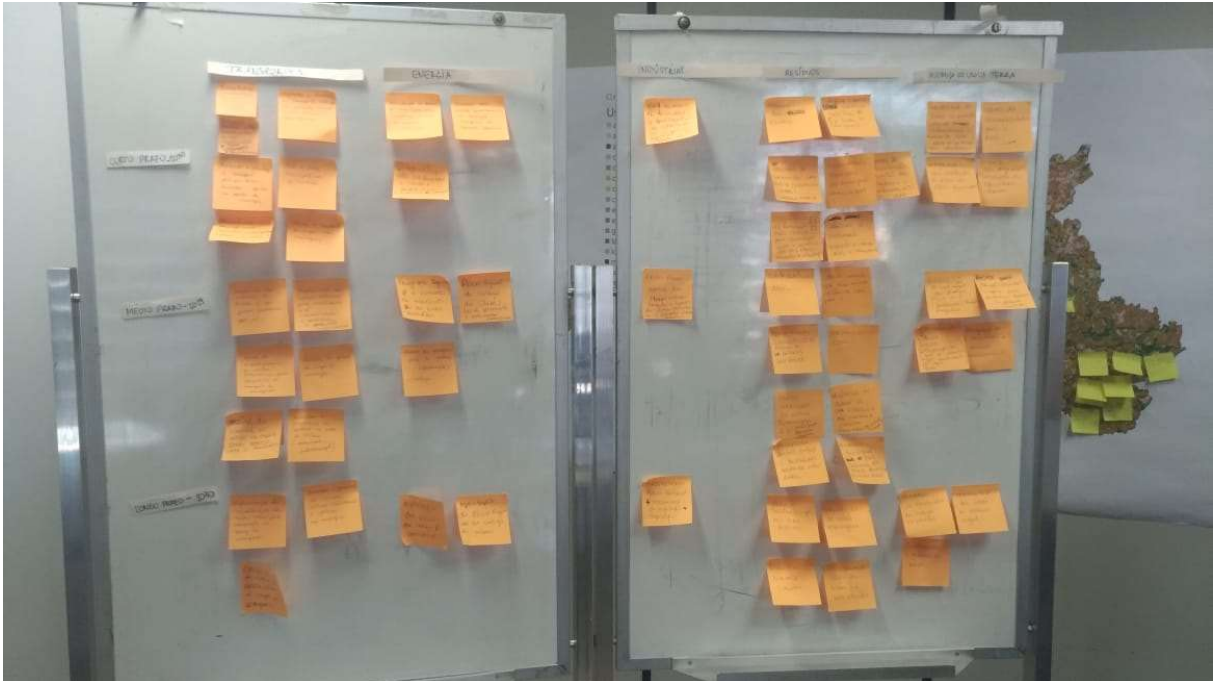
Oficina de Capacitação do Plano de Ação de Enfrentamento à Mudança do Clima

Nome	Município/Instituição	Email	Telefone
IRIS COUNA	ICLEI	IRISCOUNA@iclei.org	(11) 91260-2829
Rosângela A.M.N. Grigolletto	Vimhedo/PMV	rosangelagr@gmail.com	(19) 99492-2428
Ana Carolina Cunha Norte	Sumaré	ACAROLNORTE@GMAIL.COM	(19) 3828-4775
HABIB JORGE GORAIEB	SUMARÉ	hgoraiieb@yahoo.com.br	(19) 3828-4775
Luciano Adelfiori	Americana/SMA	luciano_sma@americana.sp.gov.br	(19) 3475-7770
Fernando Ap. Costa	Cosmópolis	meuambiente@campinas.sp.gov.br	3872-6939
Lezabel Frevedo	Itatiba/Prefeitura	lefredola@meuambiente.sp.gov.br	3183-0635
Flavio Roguato	Cosmópolis	cosmoagri@gmail.com	3872-6939
Lucas Henrique Rodrigues Dória	Jaguariúna	almo.meira@jaguariuna.sp.gov.br	3867-4226
Ricardo S. Rosato	Jaguariúna	Aspocruania@sac.usp.gov.br	3867-3073
Márcia Lourenço	Campinas	marcia.lourenco@campinas.sp.gov.br	2116-0573
Carla Lourenço	Campinas	carla.lourenco@campinas.sp.gov.br	2116-0573
Luciano Adelfiori	ICLEI	luciano_sma@americana.sp.gov.br	3826-7883
GUSTAVO CHERUBIN	Montevidéu/Sumaré	GUSTAVOCHERUBIN@HOTMAIL.COM	(11) 97448-4252

ANEXO III - FOTOS DAS OFICINAS PARA ELABORAÇÃO DO PLANO DE AÇÃO, REALIZADAS NOS DIAS 22 E 23 DE NOVEMBRO DE 2018.

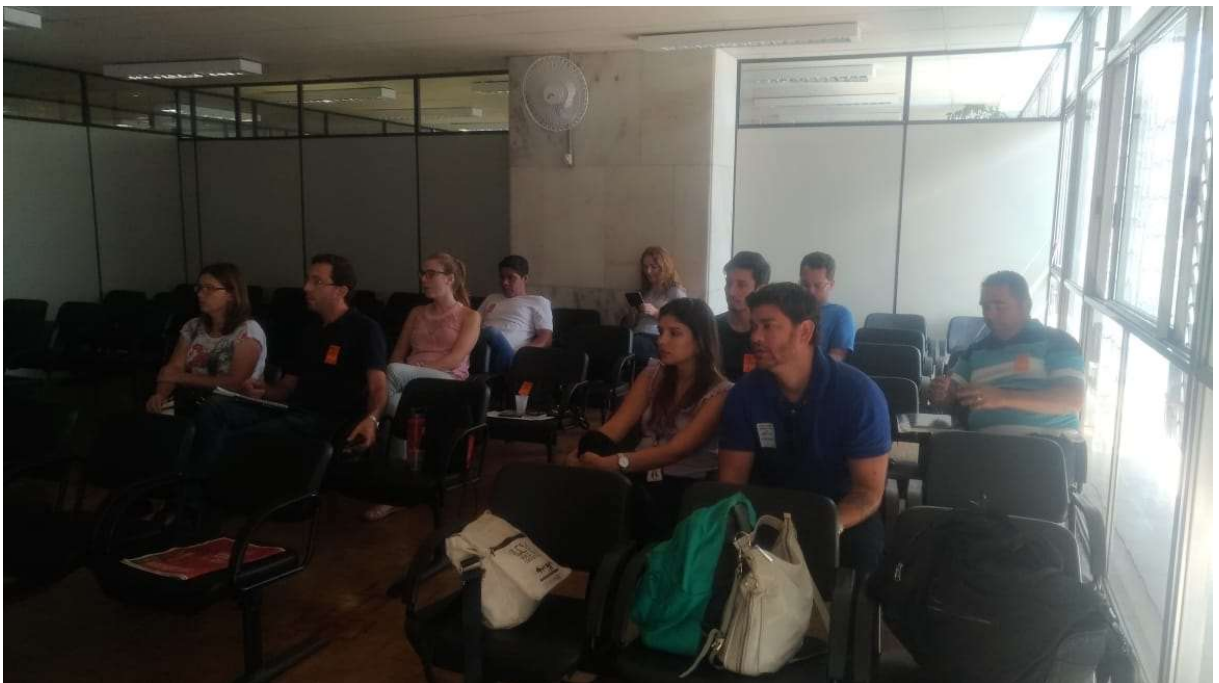




















BHtec - Parque Tecnológico de Belo Horizonte  
Rua Professor José Vieira de Mendonça, 770 - Sala 502  
CEP 31310 - 260 - Belo Horizonte - MG  
Telefone | Fax 55 31 3401.1074

BH | SP | RJ

[WWW.WAYCARBON.COM](http://WWW.WAYCARBON.COM)