



***Construindo a Campinas
do Futuro - com
Qualidade de Vida,
Desenvolvimento
Econômico e
Sustentabilidade***

Anexo 1

Dimensão Estratégica

.....

**Plano Plurianual de Campinas -
2026-2029**



Anexo 1

Dimensão Estratégica

O presente “Anexo I – Dimensão Estratégica” tem por finalidade expor à sociedade campineira os princípios que nortearam a elaboração do Plano Plurianual 2026-2029, contemplando uma visão atual de Campinas e o que se espera para a cidade no futuro próximo, as diretrizes e metodologias adotadas na elaboração do PPA e suas inovações, bem como os indicadores destinados ao monitoramento dos objetivos estratégicos da administração municipal. Dessa forma, busca-se evidenciar o compromisso efetivo com o trabalho e as transformações necessárias à construção de uma sociedade mais justa e próspera, em benefício de toda a população.

Introdução

O Plano Plurianual (PPA) tem como objetivo planejar, de forma estratégica e integrada, as ações do governo municipal para um período de quatro anos, orientando como serão aplicados os recursos públicos e quais políticas, programas e projetos serão priorizados.

Em linhas gerais, o PPA serve para:

- Definir diretrizes, objetivos e metas da administração municipal para o médio prazo.
- Conectar o planejamento estratégico ao orçamento anual (LDO e LOA), garantindo coerência entre o que se pretende fazer e o que se vai gastar.
- Promover a continuidade das políticas públicas, evitando que cada gestão comece “do zero”.
- Estabelecer indicadores e resultados esperados, permitindo monitorar e avaliar a execução das ações.
- Dar transparência e previsibilidade à população sobre como o governo municipal pretende atuar.

O PPA 2026-2029 de Campinas, elaborado com base no Decreto Municipal Nº 23.939/2025, transcende a mera função de um requisito legal. Ele se configura como um modelo avançado de governança proativa, transparente e participativa, alinhado a princípios metodológicos contemporâneos.

A metodologia adotada para a elaboração do PPA em Campinas é o Orçamento por Resultados (OpR). Diferente de modelos tradicionais que se concentram apenas na alocação de recursos, o



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

OpR foca na elaboração, execução e avaliação de programas de governo com base nos resultados esperados e efetivamente alcançados. Os elementos essenciais do OpR incluem a definição clara de resultados, o uso de indicadores de desempenho e a utilização dessas informações para a tomada de decisões.

O Programa de Metas 2025-2028 formalizou os compromissos da atual gestão municipal, orientou a definição das metas governamentais e serviu de referência para a elaboração do Plano Plurianual (PPA), que detalha a execução das ações ao longo dos próximos quatro anos.

Além disso, a fim de aprimorar o planejamento e garantir que os projetos que já estão em andamento não sofram descontinuidade, na elaboração do PPA 2026-2029 foram considerados a participação popular, o Plano Diretor Municipal, os Planos Setoriais Municipais, os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS da ONU e os diagnósticos setoriais. Tudo isso foi ajustado e adequado à capacidade fiscal e aos limites financeiros do Município nos próximos quatros anos, de forma a garantir a eficiência e a economicidade das propostas.

Este Anexo 1 apresenta um sumário da Dimensão Estratégica do PPA, que orientou a definição dos seus Programas e Ações. Ele está organizado em 5 partes, a saber:

- I. A Construção do PPA Orientado Para Resultados.
- II. Diagnóstico Setorial.
- III. Participação Popular.
- IV. Agenda Transversal.
- V. Diretrizes e Eixos.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS





PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

I. A Construção do PPA Orientado Para Resultados

A construção do PPA 2026-2029 de Campinas, conforme as orientações do Orçamento por Resultados, seguiu um processo participativo, envolvendo todas as áreas da administração municipal, realizado em fases, como sumarizadas a seguir:

Fase 1 – Construção da Base Estratégica

Essa Fase consiste na construção da base estratégica que antecede e orienta a definição dos programas e ações. A sua elaboração seguiu as seguintes etapas:

- Definição das orientações gerais e estabelecimento dos limites orçamentários.
- Formação das Equipes Setoriais.
- Orientação Estratégica – definição das orientações estratégicas setoriais, em consonância com o Programa de Metas, com o Plano Diretor Municipal, com Planos Setoriais (quando existentes) e alinhamento com planos federais e estaduais.
- Análise dos Macro-Serviços – identificação das entregas à população realizadas pelas áreas fim ou entrega para outras entidades realizadas pelas áreas meio.
- Análise dos problemas – identificação de problemas reais ou potenciais relacionados a cada Macro-Serviço e análise das suas causas.

Fase 2 – Definição dos Programas e Ações

A partir da Base Estratégica foram definidos e detalhados os Programas e Ações do PPA, com seus respectivos indicadores, metas físicas e financeiras, conforme as etapas a seguir:

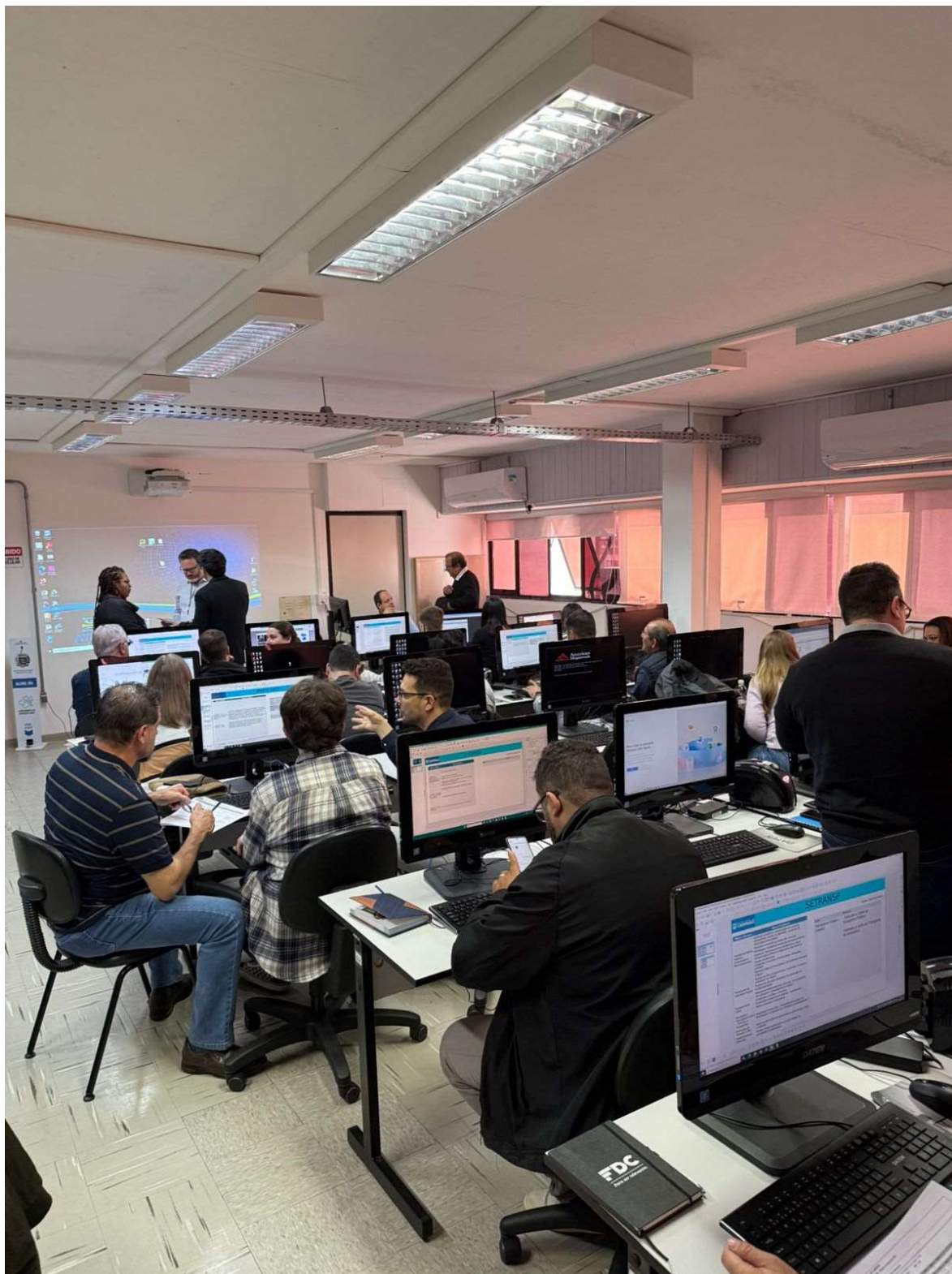
- Estratégia de Atuação – consistiu na transformação dos Macro-Serviços em Ações do PPA, definindo a abordagem de atuação, considerando a Orientação Estratégica, as prioridades estabelecidas no Decreto Municipal Nº 23.939/2025 e os limites orçamentários.
- Definição da Estrutura do PPA – consistiu na definição da estrutura do PPA e dos programas que o compõem.
- Detalhamento dos Programas – definindo suas Justificativas, Objetivos, Indicadores e Metas.
- Detalhamento das Ações – definindo as suas Metas Físicas e Financeiras.

Fase 3 – Consolidação e Elaboração do Projeto de Lei

Os Programas e Ações de todas as entidades da gestão municipal foram consolidados e devidamente cadastrados no sistema de gestão orçamentária e, com base nessa consolidação, foi elaborado o Projeto de Lei de encaminhamento do PPA à Câmara Municipal.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS



Servidores municipais participando de oficina de trabalho para elaborar o diagnóstico setorial.



II. Diagnóstico Setorial

Conforme mencionado anteriormente, foi realizado por cada entidade participante do PPA um diagnóstico setorial, que teve por base, conforme a metodologia do Orçamento por Resultados, a análise dos Macro-Serviços de cada área, englobando a identificação de problemas e respectivas causas. As tabelas a seguir apresentam um sumário desse diagnóstico, por eixo do Programa de Metas.

Eixo Cidade Acolhedora

Secretaria/Órgão	Síntese do Diagnóstico Setorial
Secretaria Municipal de Educação	Educação Infantil Campinas tem avançado no fortalecimento da educação infantil, mas ainda enfrenta desafios importantes em termos de acesso, equidade, inclusão e qualidade. A superação desses desafios depende de um programa estruturado, intersetorial e orientado por metas claras, capaz de assegurar a todas as crianças o direito a uma infância plena, segura e educadora. Ensino Fundamental Campinas possui uma rede de ensino fundamental ampla e consolidada, mas ainda enfrenta desafios importantes relacionados à equidade no acesso à aprendizagem, à inclusão e à valorização das diversidades. A efetividade do programa para o Ensino Fundamental depende da articulação entre ampliação do acesso, melhoria da qualidade pedagógica, formação dos profissionais e ações complementares que assegurem o direito de aprender a todos, especialmente os estudantes mais vulneráveis.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

Secretaria Municipal da Saúde	Destacam-se os seguintes pontos de atenção: Atenção Primária: acesso e tempo de espera elevados para agendamento na APS; perda do benefício do Bolsa Família pelos cidadãos mais necessitados; baixa cobertura nas ações de prevenção de câncer em mulheres; necessidade de fortalecer a assistência pré-natal, ao parto, puerpério e atendimento ao binômio mãe-bebê e baixa cobertura de vacinação. Atenção Especializada, Ambulatorial e Hospitalar: recorrente suspensão de internações e a formação de filas de macas nos prontos-socorros hospitalares. Os desafios nessa área também passam por ampliar o acesso à assistência em saúde mental nos Centros de Atenção Psicossocial (CAPS); reduzir a taxa de óbitos entre pacientes internados por Infarto Agudo do Miocárdio (IAM) e combater as fragilidades na assistência às Infecções Sexualmente Transmissíveis (ISTs). Na Assistência Farmacêutica, há um crescente número de demandas judiciais (medicamentos sob judice), dificuldade na logística de distribuição de medicamentos e insumos para as unidades assistenciais em razão de uma frota insuficiente.
Secretaria Municipal de Desenvolvimento e Assistência Social	Proteção Social Básica - Serviço de Proteção e Atendimento Integral à Família (PAIF): os desafios passam por ampliar o número de profissionais para atuação direta no atendimento à população; e a cobertura de CRAS deve ser ampliada para todo o município; Proteção Social Especial de Média Complexidade (CREAS e Centro Pop): alta procura pelos serviços da média complexidade CREAS / PAEFI e Centro Pop, gerando demanda reprimida. Segurança Alimentar e Nutricional: a falta de um equipamento de referência de educação alimentar e nutricional compromete a política pública. Outras fragilidades a serem superadas decorrem do crescente número de pessoas em situação de rua e em vulnerabilidade nutricional; agricultores urbanos sem apoio, estrutura e regularização das áreas. Além disso, existe a necessidade de atendimento de todas as famílias elegíveis no Programa Nutrir Campinas. Direitos Humanos e Cidadania: Centro de Atenção à Pessoa Idosa - não há no momento um serviço deste tipo no âmbito das políticas de direitos humanos; os equipamentos públicos muito utilizados pelo público PCD, como CRAS e Centros de Saúde, não possuem caminhos acessíveis até o transporte público nos locais.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

Secretaria Municipal de Habitação	A Secretaria atua na regularização fundiária e na produção de habitação de interesse social, visando reduzir o déficit habitacional e garantir segurança jurídica. Enfrenta entraves como lentidão judicial, alto custo de terrenos e especulação imobiliária, agravados por falta de equipe dedicada e ausência de banco de terras integrado. A superação desses desafios demanda parcerias institucionais, priorização de áreas estratégicas e ampliação da capacidade operacional.
COHAB	A COHAB Campinas atua na regularização fundiária urbana (REURB) e na execução de empreendimentos habitacionais de interesse social (EHIS), garantindo moradia adequada para famílias de baixa renda. O foco atual é a continuidade dos serviços já prestados, assegurando a entrega de unidades habitacionais e a titulação de lotes. A manutenção e ampliação dessas ações são essenciais para reduzir o déficit habitacional e promover segurança jurídica aos beneficiários.
Secretaria Municipal de Política para as Mulheres	Dificuldade/ ausência de articulação efetiva entre diferentes setores (públicos, privados e da sociedade civil) com o objetivo de desenvolver e implementar ações integradas e sustentáveis que atendam às necessidades específicas de saúde da população feminina. Ações direcionadas para o empoderamento, capacitação e inclusão dessas mulheres no mercado de trabalho, na vida comunitária e no acesso a direitos fundamentais são insuficientes, assim como as políticas públicas interseccionais que contribuem para a perpetuação do racismo, da LGBTfobia, Lesbofobia e do sexismo. Finalmente, a falta de profissionais especializados compromete o atendimento técnico e humanizado em áreas como acolhimento de vítimas, conscientização e orientação para autores de violência de gênero, gestão de projetos, análise de dados e articulação interinstitucional. As ações propostas visam combater esses problemas.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

Rede Mário Gatti	O diagnóstico setorial da Rede Mário Gatti apontou para os seguintes problemas/desafios: Assistência Pré-Hospitalar – UPAs e SAMU: ausência de Pronto Atendimento na Região Leste de Campinas; estrutura física inadequada da UPA São José; demora no atendimento nas unidades de urgência e emergência; a base central do SAMU é uma estrutura antiga, carecendo de uma reforma e adequação. Superar esses desafios e ampliar o quadro operacional são fundamentais para a redução do tempo de atendimento aos usuários e minimizar o quadro emergencial em que se encontram. Assistência Hospitalar - Hospital Mario Gatti e Hospital Ouro Verde: nessas Unidades, os desafios passam por reduzir a espera cirúrgica, aperfeiçoar o sistema de agendamento bem como as soluções em Tecnologia de Informação, que é considerada subdimensionada e não consegue suportar adequadamente as demandas crescentes da organização.
FUMEC	O cenário atual da educação pública exige políticas integradas que combinem inclusão social, inovação pedagógica e fortalecimento da infraestrutura física e institucional. Principais questões: demanda crescente por educação de jovens, adultos e idosos (EJA); limitações na infraestrutura física e tecnológica de diversas unidades de ensino; necessidade de atualização metodológica e curricular nos cursos técnicos e profissionalizantes ofertados pelo Ceprocamp.

Eixo Cidade Criativa

Secretaria/Órgão	Síntese do Diagnóstico Setorial
Secretaria Municipal de Cultura e Turismo	O diagnóstico setorial identificou problemas que serviram de base para a definição das ações do programa, conforme sumarizado a seguir: Equipamentos culturais com deficiências estruturais, comprometendo o funcionamento pleno e a acessibilidade; Alto montante de investimento necessário para restaurar e revitalizar os bens públicos tombados; Baixa oferta de ações de formação cultural, artística, e técnica; Ausência de editais recorrentes, impactando na sustentabilidade da cadeia produtiva; Acervo desatualizado em parte das bibliotecas municipais; Mapa cultural do município desatualizado; Baixa divulgação da oferta turística e necessidade de qualificação de profissionais do setor.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

Secretaria Municipal de Esportes e Lazer	A Secretaria Municipal de Esportes e Lazer presta atendimento em espaços esportivos, promove eventos e apoia projetos e atletas. Enfrenta limitações orçamentárias e déficit de profissionais, o que compromete a manutenção da infraestrutura e a ampliação dos serviços. Necessita ampliar a captação de recursos, modernizar equipamentos e recompor o quadro funcional para manter e melhorar a qualidade das ações.
Secretaria Municipal de Trabalho e Renda	O cenário atual é caracterizado por desafios como desemprego estrutural, precarização das relações de trabalho, baixa qualificação de parte significativa da população economicamente ativa e necessidade de inclusão produtiva de jovens, mulheres, PCDs, imigrantes e outros grupos vulneráveis. A Secretaria enfrenta ainda limitações de infraestrutura e recursos para atender à demanda crescente por serviços, mas possui oportunidades de inovação, como a centralização no Palácio da Cidade e a digitalização dos serviços.
Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico	A cidade carece de visibilidade sobre seus diferenciais competitivos; complexidade nos processos de abertura de novas empresas; dificuldades de acesso ao crédito; não identificação das cadeias produtivas da cidade – a inexistência de mapeamento setorial impede políticas públicas focadas em clusters de maior potencial, prejudicando a atração de investimentos e a priorização orçamentária. As ações propostas visam combater esses problemas.

Eixo Cidade do Futuro

Secretaria/Órgão	Síntese do Diagnóstico Setorial
Câmara Municipal	A Câmara Municipal consolidou-se como espaço central do debate democrático e da produção legislativa do município, dispondo de equipes comprometidas e de processos consolidados. Com vistas a potencializar sua atuação, identifica-se oportunidade de modernizar recursos tecnológicos e aprimorar a integração com a sociedade, fortalecendo ainda mais a transparência e a efetividade das ações legislativas e administrativas. A continuidade de investimentos nessa direção tende a ampliar a eficiência institucional e o engajamento da população.
Gabinete	A administração municipal de Campinas, por meio do Gabinete do Prefeito e suas unidades vinculadas, enfrenta desafios estruturais, tecnológicos e operacionais que impactam diretamente a eficiência da gestão pública e a qualidade da prestação de serviços ao cidadão. As ações propostas visam combater esses problemas.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

Secretaria Municipal de Administração	A Secretaria Municipal de Administração executa licitações, gerencia contratos compartilhados, assessora as unidades gestoras na execução contratual e planeja contratações por meio de documentos, formulários e sistemas próprios. Ainda assim, enfrenta morosidade processual e baixa adesão à centralização, em razão de limitações de planejamento, padronização e recursos, demandando modernização tecnológica, integração de sistemas e reforço da capacidade técnica para maior eficiência.
Secretaria Municipal de Justiça	A Secretaria Municipal de Justiça e a Procuradoria Geral do Município mantém atuação estratégica no assessoramento jurídico e na defesa dos interesses do município, pautada pela qualificação técnica de seu corpo funcional. Considerando a evolução e a complexidade das demandas, vislumbra-se espaço para adoção de novas ferramentas de gestão e modernização da infraestrutura, de modo a potencializar a agilidade e a segurança jurídica. Tais aprimoramentos podem fortalecer a capacidade de resposta e assegurar alinhamento às melhores práticas de governança. Vinculado à Secretaria Municipal de Justiça, o PROCON de Campinas é referência local na defesa dos direitos do consumidor, conciliando atividades de fiscalização, atendimento e educação para o consumo. A consolidação de estratégias inovadoras e a ampliação do alcance das ações educativas representam caminhos para fortalecer ainda mais o papel preventivo do órgão. O uso de soluções tecnológicas e parcerias institucionais poderá ampliar a efetividade das ações e o impacto positivo junto à população.
Secretaria Municipal de Finanças	O diagnóstico aponta para uma necessidade de aperfeiçoamento técnico e financeiro na Prefeitura de Campinas, especialmente nos eixos de planejamento, execução orçamentária e eficiência administrativa, trazendo a oportunidade para estruturação de um programa de aperfeiçoamento da gestão fiscal e financeira municipal, com foco em capacitação, qualidade técnica e resultados concretos.
Camprev	O Regime Próprio de Previdência Social (RPPS) do município de Campinas enfrenta um contexto desafiador, comum a diversas administrações públicas brasileiras, caracterizado pelo crescimento das despesas com aposentadorias e pensões, aumento da longevidade dos beneficiários, e uma estrutura de cargos e carreiras que, em muitos casos, não acompanha a evolução das demandas fiscais e atuariais.
Secretaria Municipal de Gestão e	As ações da Secretaria possuem como público-alvo o próprio servidor. Dessa forma, é necessária uma maior adesão e



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

Desenvolvimento de Pessoas	entendimento da importância do Programa de Qualidade de Vida no Trabalho pelos gestores das unidades da Prefeitura. Com relação ao processo de admissão de servidores, os desafios passam por aumentar a agilidade, segurança e eficiência. Além disso, cada vez mais a população exige um dinamismo que requer readequação das atribuições dos cargos e recomposição salarial.
Ouvidoria Geral	A Ouvidoria-Geral do Município de Campinas recebe manifestações dos usuários por diversos canais (presencial, telefônico, eletrônico, e por meio de outros órgãos). O maior desafio é que essas manifestações sejam respondidas dentro do prazo legal de 30 dias, conforme estabelece o art. 16 da Lei Federal nº 13.460/2017.
Secretaria Municipal de Gestão e Controle	A Secretaria Municipal de Gestão e Controle é responsável pela implementação do Sistema de Controle Interno, assegurando integridade e transparência na gestão pública. O fortalecimento de processos e a adoção de inovações tecnológicas podem ampliar a capacidade de acompanhamento e aprimorar a qualidade das informações disponibilizadas à sociedade. Ao investir em capacitação e modernização, a Secretaria reforça seu papel como garantidora de boas práticas de governança e gestão eficiente.
Secretaria Municipal de Comunicação	A Secretaria Municipal de Comunicação atua na gestão da comunicação interna e externa, promovendo a interação com a sociedade e o alinhamento institucional. Enfrenta desafios como limitações de equipe, necessidade de modernização dos canais e prevenção da dispersão de mensagens. Requer ampliação de recursos humanos e tecnológicos para fortalecer a eficiência, integração e alcance das ações comunicacionais.

Eixo Cidade Inteligente

Secretaria/Órgão	Síntese do Diagnóstico Setorial
Secretaria Municipal de Transportes	O diagnóstico setorial da Secretaria Municipal de Transportes apontou para os seguintes problemas/desafios: reclamações dos usuários por atrasos e desconforto; falta ou inadequação de abrigos; alta poluição dos veículos, impactando na qualidade do ar; queda na demanda do transporte coletivo, impactando nos custos; elevado custo de manutenção dos terminais; insegurança no trânsito por excesso de velocidade e imperícia; malha cicloviária insuficiente e não integrada; alcance limitado das campanhas educativas.
Secretaria Municipal de Segurança Pública	O município de Campinas apresenta avanços importantes na estrutura de segurança municipal, mas ainda enfrenta desafios



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

	significativos para garantir uma cidade mais segura, acolhedora e equitativa. A superação dessas barreiras exige a implementação de um programa integrado, com foco em prevenção, inteligência, presença territorial, promoção de direitos e valorização dos profissionais da segurança.
Secretaria Municipal de Infraestrutura	Campinas apresenta um cenário urbano com grandes desafios na área de infraestrutura física, principalmente diante do crescimento populacional, das mudanças climáticas e da necessidade de requalificação da cidade. O município necessita de um programa estruturado, integrado e de longo prazo que combine engenharia, planejamento, sustentabilidade e inovação para enfrentar esses problemas e garantir qualidade de vida, segurança urbana e eficiência na gestão dos recursos públicos.
Secretaria Municipal de Serviços Públicos	A Secretaria Municipal de Serviços Públicos desempenha papel essencial na manutenção e qualificação dos serviços urbanos, atuando com compromisso na limpeza pública, manejo de resíduos e conservação de espaços e vias. Com o crescimento da cidade e as novas demandas ambientais, abre-se a possibilidade de intensificar iniciativas integradas que unam eficiência operacional e sustentabilidade. O avanço nessas frentes contribuirá para a melhoria contínua da qualidade de vida e para o fortalecimento da imagem do município.
Secretaria Municipal de Planejamento e Desenvolvimento Urbano	A elaboração do Programa da Secretaria considerou os problemas apontados no seu diagnóstico setorial, sumarizados a seguir: Insatisfação do usuário por morosidade no atendimento; Sistemas digitais não integrados e desatualizados; Falta de articulação intersetorial e baixa adesão e legislação pouco atrativa para projetos de "retrofit"; Processos burocratizados e despadronizados; Falta de gestão documental eficiente; Número insuficiente de servidores capacitados para atendimento técnico especializado; Ausência de política permanente de atualização de dados.
Secretaria Municipal de Urbanismo	A secretaria Municipal de Urbanismo ainda conta com vários protocolos físicos em andamento - que causa uma demora e redução de qualidade do serviço no tocante ao monitoramento do serviço, existindo filas de análises com prazo superior a 6 meses. No que tange à gestão de documentos físicos, o arquivo apresenta problemas relacionados à infraestrutura física inadequada, falta de digitalização, acúmulo de documentos, além de carência de pessoal capacitado.
IMA	Os principais desafios estão relacionados à infraestrutura tecnológica, que apresenta vulnerabilidades, como: Lentidões/queda



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

	de sistemas da informação, principalmente os legados; Ataques hacker; Queda da rede de dados; Falta de interoperabilidade entre os espaços públicos; Caso não supere esses desafios, Campinas corre o risco de não acompanhar outros centros tecnológicos em investimentos em polos tecnológicos e incubadoras.
SETEC	A SETEC exerce funções essenciais na organização do espaço urbano e na prestação de serviços públicos, atuando de forma diversificada e próxima das demandas da população. A adoção de novas tecnologias e a modernização de procedimentos podem otimizar o ordenamento urbano e a gestão de serviços funerários e cemiteriais. Tais aprimoramentos fortalecem a capacidade de resposta e contribuem para a melhoria contínua do atendimento à comunidade.

Eixo Cidade Sustentável

Secretaria/Órgão	Síntese do Diagnóstico Setorial
Secretaria Municipal de Clima, Meio Ambiente e Sustentabilidade	Uma síntese dos desafios está listada a seguir e as Ações propostas buscam a superação desses desafios: Ação climática - falta de priorização da execução das ações do Plano Local de Ação Climática (PLAC) realizado com múltiplas interfaces entre as diversas Pastas Municipais; Recuperação e conservação das áreas verdes ecológicas e sociais - quantidade insuficiente de áreas verdes de função social e ecológica e a demora na sua implantação; Gestão das Unidades de Conservação - desconhecimento da população sobre o conceito e a existências das UCs, falta de planos de manejo e gestão insuficiente; Gestão de Recursos Hídricos - limitação da competência municipal na gestão das águas e sua alta interface entre as diversas Pastas da Prefeitura Municipal; Fiscalização Ambiental - demora no atendimento de denúncias, insuficiência de fiscalização preventiva; Licenciamento Ambiental - fortalecimento das regras de Licenciamento Ambiental municipalizados e a gestão da legislação estadual e federal, bem como medidas mitigadoras e monitoramento das ações impactadas no licenciamento; Proteção e Bem-estar Animal - necessidade de ampliação do atendimento veterinário, atendimento destinado à sociedade em



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

	geral e melhoria da estrutura física fixa e com a ampliação para atendimento descentralizado. Conservação da Fauna Silvestre - ausência de atendimento à fauna silvestre vítima de ações antrópicas, dificuldade no monitoramento da fauna silvestre municipal, fragmentação de habitats e malha rodoviária bastante desenvolvida e já consolidada, impactando negativamente a conservação da fauna silvestre; Educação Ambiental – abrangência limitada das ações, projetos e programas de educação ambiental fomentados em Campinas.
Fundação José Pedro de Oliveira	A Fundação é responsável pela gestão e conservação da ARIE Mata de Santa Genebra, promovendo manejo ambiental e ações de uso público e educação socioambiental. Enfrenta desafios como efeitos de borda, erosão, assoreamento e baixa visibilidade da unidade junto à população, agravados por recursos humanos e financeiros insuficientes. Há necessidade de ampliar a equipe, intensificar ações de recuperação e fortalecer a divulgação para promover maior integração comunitária.
SANASA	A SANASA é responsável pelo abastecimento de água e esgotamento sanitário em Campinas, abrangendo captação, tratamento, distribuição, coleta e tratamento de esgotos. O crescimento populacional pressiona a capacidade dos sistemas, especialmente em áreas não urbanizadas. As principais necessidades incluem a regularização de núcleos e a expansão da infraestrutura para garantir a universalização e a eficiência dos serviços.
CEASA	A CEASA Campinas gerencia o entreposto de hortifrutigranjeiros e o Mercado de Flores, garantindo o abastecimento regional. Enfrenta riscos de incêndio e logística interna desorganizada, demandando modernização elétrica, implantação de sistemas de prevenção e reestruturação do fluxo operacional.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

III. Participação Popular

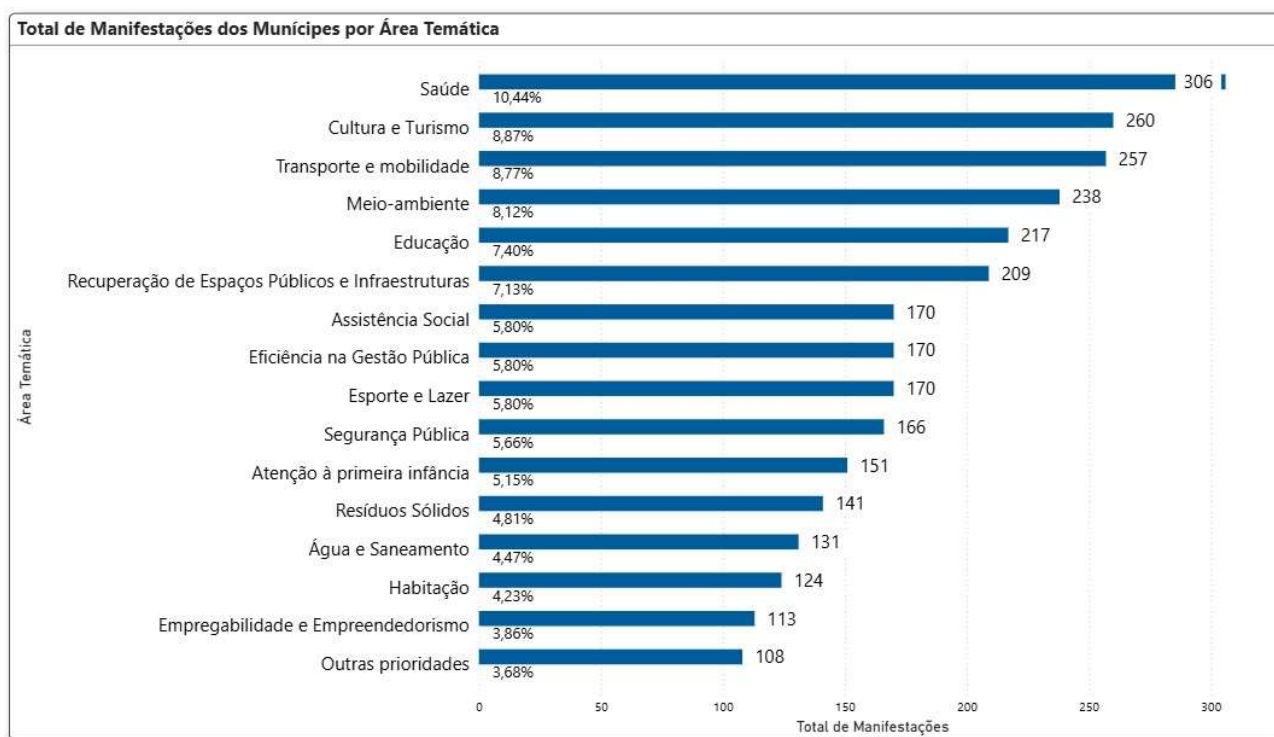
A participação popular na elaboração dos Programas e Ações do PPA foi materializada por meio de consulta pública, realizada via internet entre os dias 19 de maio e 17 de junho de 2025.

Em 21 de agosto de 2025 foi realizada uma audiência pública virtual com a finalidade de apresentar o processo de elaboração do PPA 2026-2029 e coletar contribuições complementares da população, o que foi efetivado pela abertura da consulta popular via internet, entre os dias 21 e 25 de agosto de 2025.

A consulta pública via internet coletou 2.931 manifestações dos munícipes. O resultado detalhado da consulta pública está disponível para acesso pelo endereço:

<https://campinas.sp.gov.br/ppa/dashboard>.

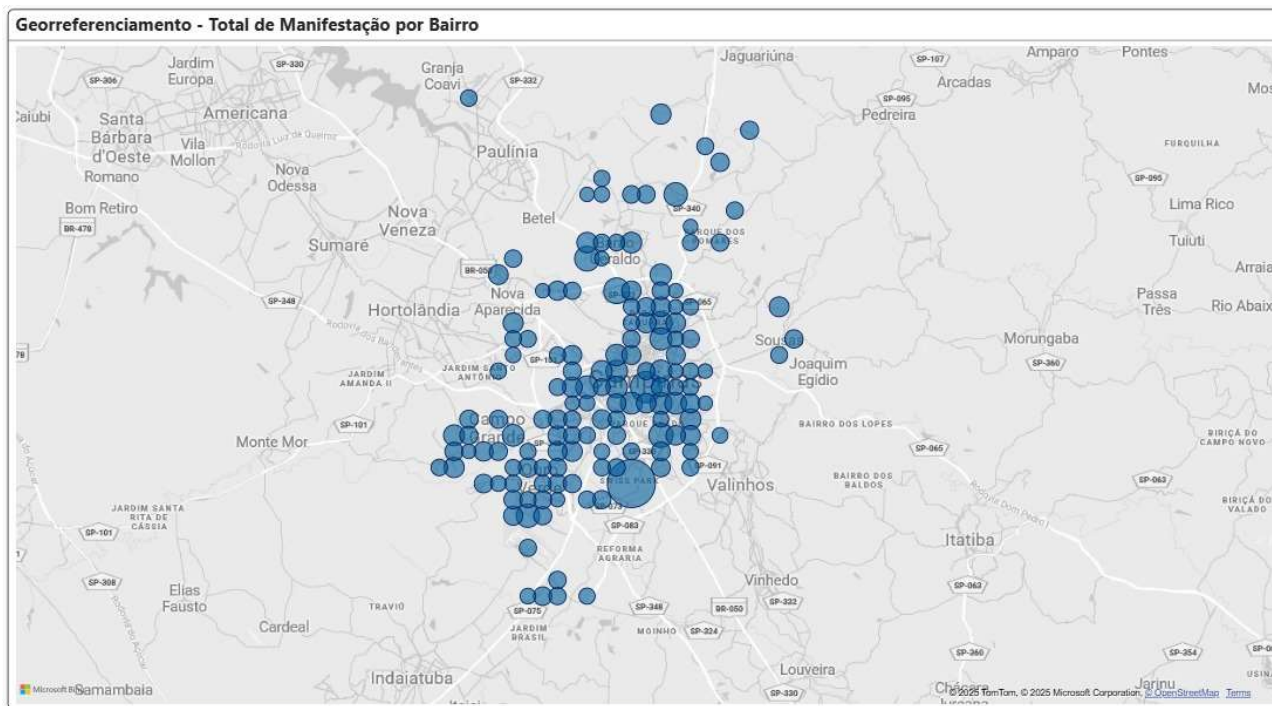
As figuras a seguir apresentam um sumário das manifestações dos munícipes por área temática e por bairro.



Manifestações por área temática



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS



Manifestações por bairro



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

IV. Agenda Transversal

A prefeitura de Campinas adota uma abordagem de governança transversal para tratar de temas complexos e essenciais para o desenvolvimento da cidade, como o programa Primeira Infância Campineira (PIC) e o Plano Local de Ações Climáticas (PLAC). Nessa agenda transversal, as Ações estão distribuídas nas secretarias finalísticas e demonstram como a cooperação entre diferentes secretarias pode gerar políticas públicas mais integradas e eficazes, como mostrado a seguir:

Primeira Infância Campineira (PIC)

O PIC é um programa que atua na promoção do desenvolvimento integral de crianças de zero a seis anos. Ele vai além da educação e da saúde, envolvendo diversas secretarias municipais para garantir que a criança e sua família tenham acesso a serviços de qualidade. A transversalidade do PIC é evidente, pois coordena ações que incluem:

- Saúde: Acompanhamento do crescimento e desenvolvimento, vacinação e atenção primária.
- Educação: Oferece vagas em creches e escolas de educação infantil, além de formações para educadores.
- Assistência Social: Identifica e apoia famílias em situação de vulnerabilidade, garantindo o acesso a benefícios e serviços.
- Cultura e Esporte: Promove atividades lúdicas e de lazer que estimulam o desenvolvimento físico e cognitivo das crianças.
- Planejamento e Desenvolvimento Urbano: inclui aspectos relacionados à primeira infância nos estudos e projetos de desenvolvimento urbano.

Essa cooperação garante que o atendimento à primeira infância seja holístico, reconhecendo que o bem-estar da criança depende de múltiplos fatores.

Plano Local de Ações Climáticas (PLAC)

O PLAC é a estratégia de Campinas para enfrentar as mudanças climáticas e construir uma cidade mais resiliente e sustentável. Sua natureza transversal é fundamental, já que as questões climáticas afetam todos os setores da sociedade. O plano envolve a colaboração de várias secretarias e atores externos para implementar ações em áreas como:

- Meio Ambiente: Proteção de áreas verdes, gestão de resíduos e promoção da biodiversidade.
- Infraestrutura: Planejamento urbano que minimize ilhas de calor e previna inundações.
- Transporte: Incentivo a modais de transporte sustentáveis, como ciclovias e transporte público de qualidade.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

- Desenvolvimento Econômico: Apoio a negócios e tecnologias verdes que promovam o desenvolvimento sustentável.
- Planejamento e Desenvolvimento Urbano: Executa estudos e projetos e adequa a legislação para incluir diretrizes e ações do PLAC no ordenamento urbano da cidade.

A colaboração entre as secretarias garante que o PLAC não seja apenas uma política ambiental, mas uma política de desenvolvimento urbano e social que integra a sustentabilidade em todas as esferas do governo.

A adoção de uma agenda transversal, como se vê no PIC e no PLAC, permite que Campinas responda de forma mais coordenada e eficiente aos desafios contemporâneos, melhorando a qualidade de vida da população.



O meio ambiente saudável e espaços públicos de qualidade fazem parte da preocupação com o desenvolvimento integral de crianças de 0 a 6 anos.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

V. Diretrizes Estratégicas

O direcionamento estratégico que orientou a elaboração do PPA 2026-2029, foi estabelecido por meio de três Diretrizes Estratégicas, conforme descrito a seguir:

Diretriz Qualidade de Vida

A Diretriz de Qualidade de Vida tem por foco construir uma cidade que oferece bem-estar e oportunidades para todos, abordando dois eixos do Programa de Metas de Campinas: Campinas Cidade Acolhedora e Campinas Cidade Criativa.

Eixo Campinas Cidade Acolhedora

Este eixo visa a garantir que a cidade seja um espaço de inclusão e cuidado. As metas incluem a melhoria da Educação, investindo em infraestrutura escolar e qualidade de ensino. Na Saúde, o foco está em fortalecer a atenção primária e ampliar o acesso a serviços de qualidade. A Assistência Social busca proteger e apoiar as populações mais vulneráveis, enquanto a Política para as Mulheres se dedica a assegurar o empoderamento, a capacitação e a inclusão das mulheres em situação de violência no mercado de trabalho, na vida comunitária e no acesso a direitos fundamentais. Por fim, a área de Habitação trabalha para oferecer moradia digna e adequada, promovendo a inclusão social e a ocupação ordenada do território.

Eixo Campinas Cidade Criativa

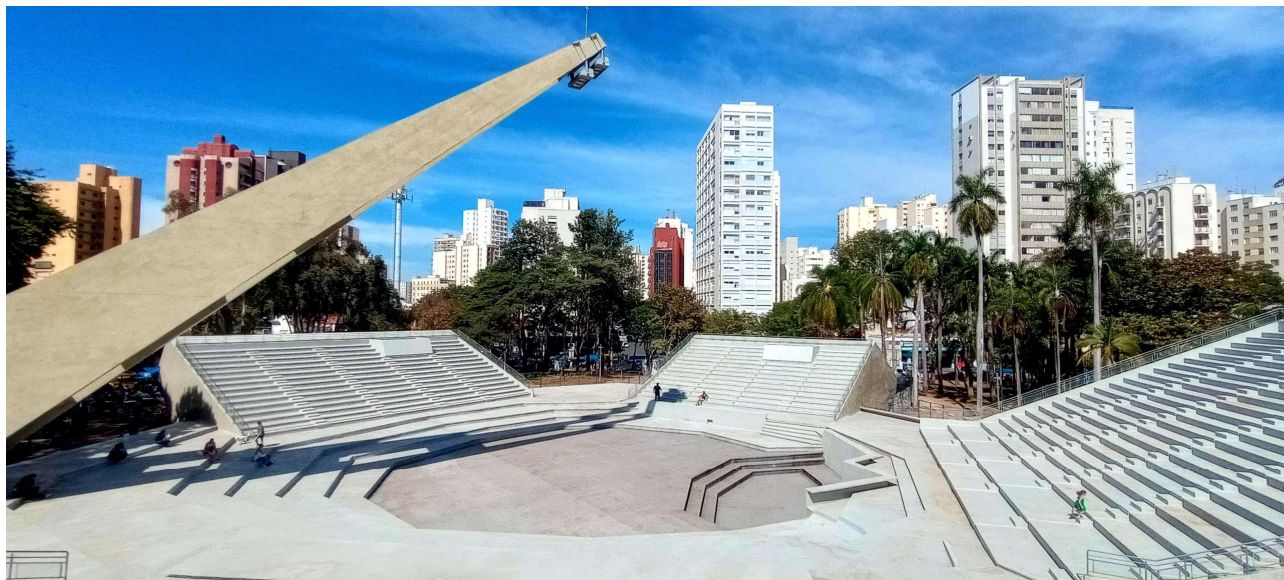
Este eixo tem como objetivo impulsionar o desenvolvimento econômico e social por meio da inovação e da cultura. A Cultura e o Turismo são vistos como motores de crescimento, com metas de valorização do patrimônio cultural e fomento a eventos que atraiam visitantes. A Empregabilidade e o Empreendedorismo são incentivados através de programas de capacitação e apoio a novos negócios, criando oportunidades de trabalho e renda. Por último, o Esporte e o Lazer são promovidos como ferramentas de inclusão social e saúde, com a criação e manutenção de espaços públicos para a prática de atividades físicas e recreativas.

Compõem essa Diretriz as seguintes áreas:

Educação, Saúde, Desenvolvimento e Assistência Social, Habitação, Políticas para as Mulheres, Rede Mario Gatti, FUMEC, COHAB, PROCOM, Cultura e Turismo, Esportes e Lazer e Trabalho e Renda.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS



O PPA contempla ações para revitalizar espaços públicos e para promover a economia criativa, por meio de organização e apoio a eventos culturais e a feiras de economia solidária.





PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS

Diretriz Desenvolvimento Econômico

A diretriz de Desenvolvimento Econômico tem como objetivo principal a modernização da cidade, impulsionando o crescimento sustentável e a melhoria da qualidade de vida dos cidadãos. Para isso, ela se baseia em dois eixos estratégicos do Programa de Metas de Campinas: Campinas Cidade Inteligente e Campinas Cidade do Futuro.

Eixo Campinas Cidade Inteligente

Este eixo visa a aprimorar a infraestrutura e os serviços urbanos, tornando a cidade mais eficiente e conectada. A Mobilidade Urbana é um ponto central, com o foco em otimizar o transporte público e criar soluções inteligentes para o fluxo de veículos e pedestres. A Recuperação de Espaços Públicos e Infraestruturas busca revitalizar áreas urbanas, oferecendo espaços mais seguros e agradáveis para a população, além de investir na manutenção e modernização da infraestrutura da cidade. Por fim, a Segurança Pública é tratada com a implementação de tecnologias e estratégias inovadoras para aumentar a sensação de segurança e aprimorar a resposta a emergências.

Eixo Campinas Cidade do Futuro

O segundo eixo se concentra na Eficiência da Gestão Pública. O objetivo é transformar a administração municipal, tornando-a mais ágil, transparente e orientada para resultados. Isso envolve a digitalização de serviços, a otimização de processos internos e o uso de dados para a tomada de decisões mais assertivas. A meta é criar um governo que atenda às necessidades da população de forma mais eficaz, reduzindo a burocracia e melhorando a qualidade dos serviços prestados.

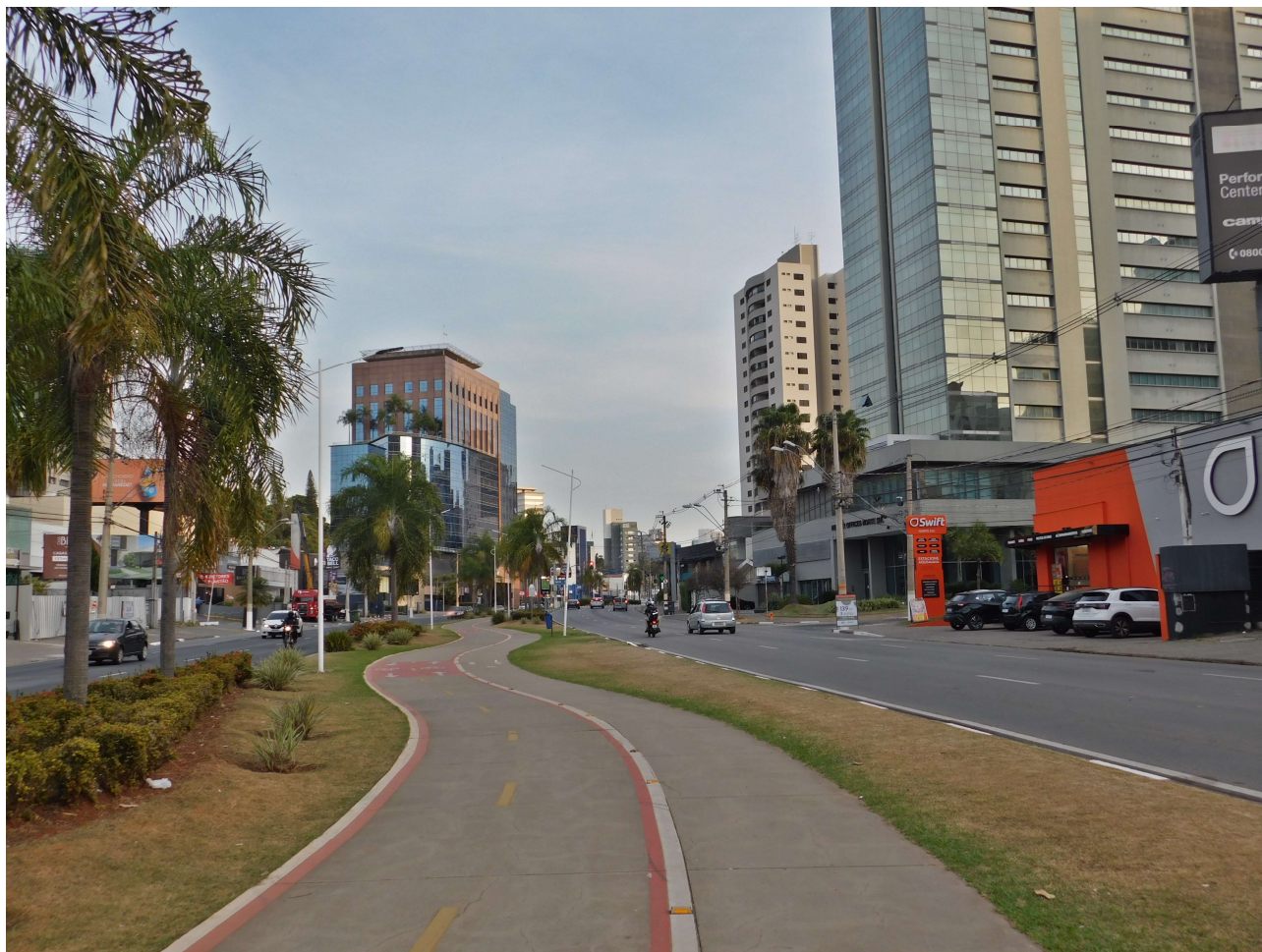
Em suma, a diretriz de Desenvolvimento Econômico trabalha na intersecção entre tecnologia, gestão e infraestrutura. A visão é construir uma Campinas que não apenas cresce economicamente, mas que também oferece um ambiente urbano mais inteligente, seguro e bem-gerido para todos os seus habitantes.

Compõem essa Diretriz as seguintes áreas:

Desenvolvimento Econômico, Transportes, Segurança Pública, Infraestrutura, Serviços Públicos, Planejamento e Desenvolvimento Urbano, Urbanismo, IMA, SETEC, Câmara Municipal, Gabinete, Administração, Justiça, Finanças, Gestão e Desenvolvimento de Pessoas, Ouvidoria, Gestão e Controle e Comunicação.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS



Trânsito seguro, ampliação de ciclovias, rede de caminhabilidades, serviços públicos e infraestrutura de qualidade continuam na pauta do PPA.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS



Diretriz Sustentabilidade

A diretriz Sustentabilidade no Programa de Metas de Campinas tem como propósito assegurar um futuro equilibrado para a cidade, integrando a proteção ambiental com o bem-estar social e o desenvolvimento econômico. O eixo principal para alcançar essa visão é Campinas Cidade Sustentável, que foca em três pilares essenciais: Meio Ambiente, Água e Saneamento, e Resíduos Sólidos, além de incorporar a sustentabilidade em suas dimensões social e econômica.

Eixo Campinas Cidade Sustentável

Este eixo aborda a preservação dos recursos naturais e a adaptação às mudanças climáticas. No que diz respeito ao Meio Ambiente, as ações buscam proteger a biodiversidade, recuperar áreas verdes e expandir a arborização urbana. O objetivo é criar uma Campinas mais verde, que ofereça espaços de lazer e contribua para a qualidade do ar.

Compõem essa Diretriz as seguintes áreas:

Clima Meio Ambiente e Sustentabilidade, Resíduos Sólidos, Fundação José Pedro de Oliveira, SANASA e CEASA.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS



Proteção e recuperação de áreas verdes, abastecimento e saneamento ambiental são temas do PPA, refletindo o compromisso de Campinas com a sustentabilidade.