

ACORDO DE COOPERAÇÃO
ANEXO II –MODELO PLANO DE TRABALHO

PLANO DE TRABALHO

1 Objeto

1.1 Objeto do Acordo de Cooperação:

Identificar a situação técnico-administrativo-financeira das Organizações da Sociedade Civil que mantém parceria com a Secretaria Municipal de Educação e o **custo per capita aplicado nos Termos de Colaboração para oferta da educação infantil** através da conjugação de saberes, especialidades e esforços das partes que compõem a parceria.

1.2 Previsão de início e fim da execução: A previsão da execução do objeto será de 07 meses, ou seja: 01/08/2024 a 01/03/2025

2. Identificação da Entidade

Federação das Entidades Assistenciais de Campinas - Fundação Odila e Lafayette Álvaro - Fundação FEAC.

CNPJ: 46.002.176/0001-83

Endereço: Avenida Mackenzie, 1835 – CEP 13092-523 – 2º, 7º e 10º andares – Vila Brandina – Campinas-SP.

E-mail: feac@feac.org.br

Telefone: (19) 3794-3500

3. Breve caracterização, histórico da entidade, experiência, etc:

A Fundação FEAC é uma organização independente que atua em Campinas com o objetivo de contribuir para a criação de uma sociedade mais justa, sustentável e com igualdade de oportunidades.

Para isso, investe em ações de assistência social, promoção humana e educação com foco nas regiões e nas populações mais vulneráveis, e no impulsionamento de organizações da sociedade civil, empresas e pessoas para as causas sociais.

Mais especificamente, nos termos do artigo 4º de seu Estatuto, a Fundação tem como missão prestar assessoramento de forma continuada e planejada, através da prestação de serviços e execução de programas e ou projetos voltados para o fortalecimento das entidades de interesse social, dirigidas ao público da política de assistência social, e/ou educação e/ou saúde, especialmente àquelas que atendam crianças e adolescentes (art. 4º, alínea “a”).

A fim de direcionar sua atuação para o ano de 2024, a FEAC (Superintendência Socioeducativa – SSE) está organizada em três eixos estratégicos, sendo o Eixo 1 de Fortalecimento das Organizações da Sociedade Civil, no qual o Núcleo de Desenvolvimento de Organizações e Impulsão de Empreendedores Sociais, será responsável pelo estudo da situação técnico-administrativo-financeira e do custo per capita para oferta da educação infantil realizada pelas OSC's na cidade de Campinas.

4. Etapas ou fases de execução do objeto:

ETAPA DO ESTUDO	ATIVIDADES	PRAZOS
1ª etapa	1) Elaborar escopo do estudo para ser apresentado bem como definir a relação de documentos e informações a serem providenciados e o prazo de entrega. 2) Encaminhar à SME a relação de documentos e informações necessárias para execução da 2ª etapa de acordo com o escopo	Mês 01
2ª Etapa	1) Análise dos documentos fornecidos pela SME; 1.1) Analisar os Editais de Chamamento da SME e seus termos de referência, dos anos de 2020, 2021, 2022 e 2023; 1.2) Avaliar a evolução do número de OSC's e número de atendimentos por agrupamento, bem como do orçamento total e <i>per capita</i> no período proposto; 1.3) Consultar junto a SME do Município de Campinas, os Termos de Colaboração estabelecidos (nos últimos 4 anos) pelas OSC's participantes do estudo, quanto a: valores globais, proporção dos valores por categoria de despesas, eventuais valores glosados/ devolvidos. 1.4) Análise da execução dos atendimentos realizados pelas OSC's e a conformidade com os Termos de Colaboração. 1.5) Analisar os Planos de Trabalho apresentados pelas OSC's participantes do estudo à SME, para estabelecimento dos Termos de Colaboração/ Aditivo nos 4 anos (ou 2 anos, no caso das OSC's que já participaram do estudo anteriormente), quanto:	Mês 02

	<p>- estrutura física e material;</p> <p>- recursos humanos e financeira para execução do serviço.</p> <p>1.6) Pesquisa de campo, com vistas a identificar junto ao Portal Oficial de 3 municípios com dimensão aproximada de Campinas (aproximadamente 1,1 milhão de habitantes):</p> <p>1.7) Editais de Chamamento público da área da Educação publicados nos anos de 2020-2023;</p> <p>1.8) Estrutura exigida pela administração pública às OSC's para execução da educação infantil;</p> <p>.</p>	
1ª Entrega	<p>1) Elaborar um relatório parcial contendo dados relativos aos 4 (quatro) anos:</p> <p>1.1) Universo de OSC's parceiras e OSC's participantes;</p> <p>1.2) OSC's por região e demanda reprimida;</p> <p>1.3) Valores aportados pela SME para execução de cada agrupamento e comparação as administrações públicas de 3 municípios;</p> <p>1.4) Evolução do custo per capita por agrupamento e faixa de atendimento (módulo), identificando percentuais de reajuste;</p> <p>1.5) Proporção das despesas em cada categoria;</p> <p>1.6) Estrutura material e física apresentada pelas OSC's em comparação a indicada pela SME, e paridade com outros municípios;</p> <p>1.7) Considerações preliminares do estudo e fundamentação para próximos passos.</p>	Mês 03
3ª Etapa	<p>1) Análise da estrutura total das OSC's – atividades executadas em sua totalidade, horários, equipe, estrutura, parceiros técnicos e financeiros.</p> <p>1.1) Análise do Balanço patrimonial e demais demonstrações contábeis dos exercícios dos anos de 2022 e 2023, das OSC's que participaram do estudo anterior e dos anos de 2020-2023, das organizações que participarão pela primeira vez;</p> <p>1.2) Análise de uma amostragem da Folha de pagamento dos anos de 2022 e 2023, das OSC's que participaram do</p>	Mês 04 e 05

	<p>estudo anterior, dos anos de 2020- 2023, das OSC's que participarão pela primeira vez.</p> <p>1.3) Elaboração dos estudos e gráficos relativos ao desempenho financeiro dos anos de 2022 e 2023, das OSC's que participaram do estudo anterior e dos anos de 2020-2023, daquelas que participarão pela primeira vez, identificando:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Composição da receita – análise quanto à capacidade de sustentabilidade e dependência de recursos públicos; - Eventuais causas dos déficits orçamentários; - Composição das despesas com educação e demais – análise quanto aos custos com recursos humanos, levando em conta os salários médios praticados pelo mercado de OSC's; - Outras análises relativas à gestão técnica e financeira das OSC's. 	
2ª Entrega	<p>1) Elaboração do Relatório conclusivo dos estudos contendo:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Quadro comparativo do desempenho e custo per capita de cada OSC por agrupamento por faixa de atendimento (módulo); - Quadro demonstrativo do custo real de agrupamento com proporções assumidas pelo recurso público e próprio; - Considerações finais apontando: - Apresentação à SME dos valores per capita identificados no estudo para avaliação. <p>2) Apresentação do relatório conclusivo.</p>	Mês 06 e 07

5. Descrição das estratégias metodológicas, da periodicidade, das metas a serem atingidas e das estratégias de avaliação para cada atividade a ser executada:

Atividade 1	<i>Realização de reuniões periódicas entre SME e FEAC para o acompanhamento do tema entre os representantes designados pelos dois órgãos</i>
Descrição	<i>Elaboração dos instrumentais e questionários a serem utilizados para o estudo diagnóstico, bem como quaisquer outras decisões pertinentes à</i>

	<i>execução do objeto</i>
Periodicidade	
Meta	Definir as datas das reuniões para elaboração dos instrumentais
Avaliação/ Unidade de Medida	A aferição do cumprimento da meta será por meio da aprovação do cronograma de reuniões.

Atividade 2	<i>Definição de profissionais da FEAC (por vínculo direto ou indireto) e dos profissionais da SME</i>
Descrição	<i>-Realização do estudo diagnóstico (FEAC). -Oferecer suporte durante o decorrer das atividades, bem como dos pontos de apoio e outras necessidades (SME)</i>
Periodicidade	
Meta	Definir os profissionais que participarão dos trabalhos
Avaliação/ Unidade de Medida	A aferição do cumprimento da meta será por meio da nomeação de profissional(is) indicado pela FEAC e SME para participar do estudo.

Atividade 3	<i>Estudo diagnóstico relativo aos valores do custo per capita estabelecidos, pela SME, para repasse referente aos Termos de Colaboração</i>
Descrição	<i>Realização do estudo compreendendo o período de março a setembro de 2024 das OSC de Educação Infantil</i>
Periodicidade	
Meta	Definir a metodologia a ser utilizada no estudo
Avaliação/ Unidade de Medida	A aferição do cumprimento da meta será por meio da aprovação realizada pela FEAC da proposta do Estudo da situação técnico-administrativo-financeira e do custo per capita para oferta da educação infantil realizada pelas OSC's na cidade de Campinas

Atividade 4	<i>Apresentar o custo real para execução do atendimento da educação infantil</i>
Descrição	<i>-Identificar eventuais dificuldades/ fragilidades das organizações na gestão técnico administrativo e financeira, -As práticas exitosas para sustentabilidade e as eventuais sugestões de propostas de valores per capita -Verificar por meio do estudo as referidas variáveis e o desempenho técnico administrativo-financeiro de forma isolada e comparativa das OSCs participantes com o intuito de identificar os fatores</i>

	<i>de impacto que possam ser socializados ou até padronizados, como estratégia de eficiência.</i>
Periodicidade	
Meta	Apresentar os custos identificados no estudo
Avaliação/ Unidade de Medida	A aferição do cumprimento da meta será por meio do relatório conclusivo do Estudo.

Atividade 5	<i>Apresentar relatório parcial do estudo diagnóstico</i>
Descrição	<i>O relatório deverá conter dados relativos: -Aos 4 anos Universo de OSC's parceiras, OSC's participantes e OSC's por região e demanda reprimida; -Valores aportados pela SME para execução de cada serviço e comparação as administrações públicas de 3 municípios; -Evolução do custo per capita identificando percentuais de reajuste; -Proporção das despesas em cada categoria; -Estrutura material e física apresentada pelas OSC's em comparação a indicada pela SME, e -Paridade com outros municípios bem como considerações preliminares do estudo e fundamentação para sugestão dos próximos passos.</i>
Periodicidade	
Meta	Apresentar o relatório parcial do estudo diagnóstico
Avaliação/ Unidade de Medida	A aferição do cumprimento da meta será por meio da aprovação do relatório parcial do Estudo.

Atividade 6	<i>Relatório conclusivo dos estudos</i>
Descrição	<i>-O relatório deverá conter quadro comparativo do desempenho e custo per capita de cada OSC por agrupamento; -Quadro demonstrativo do custo real de agrupamento, proporções assumidas pelo recurso público e próprio e por fim considerações finais apresentando à SME os valores per capita identificados no estudo para avaliação.</i>
Periodicidade	
Meta	Apresentar o estudo final sobre a situação técnico-administrativo-financeira das OSC's e o custo per capita
Avaliação/ Unidade de Medida	A aferição do cumprimento da meta será por meio da aprovação do relatório conclusivo do Estudo e apresentação dos resultados à FEAC e SME

6. Observações Gerais:

A condução do estudo deverá atender ao estabelecido pela Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais em todas as fases de coleta e manipulação das informações.

Campinas, 12 de julho de 2024

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping loops and lines, positioned above a horizontal line.

Jair Resende
Representante Legal